

FUTURE OF FINANCE

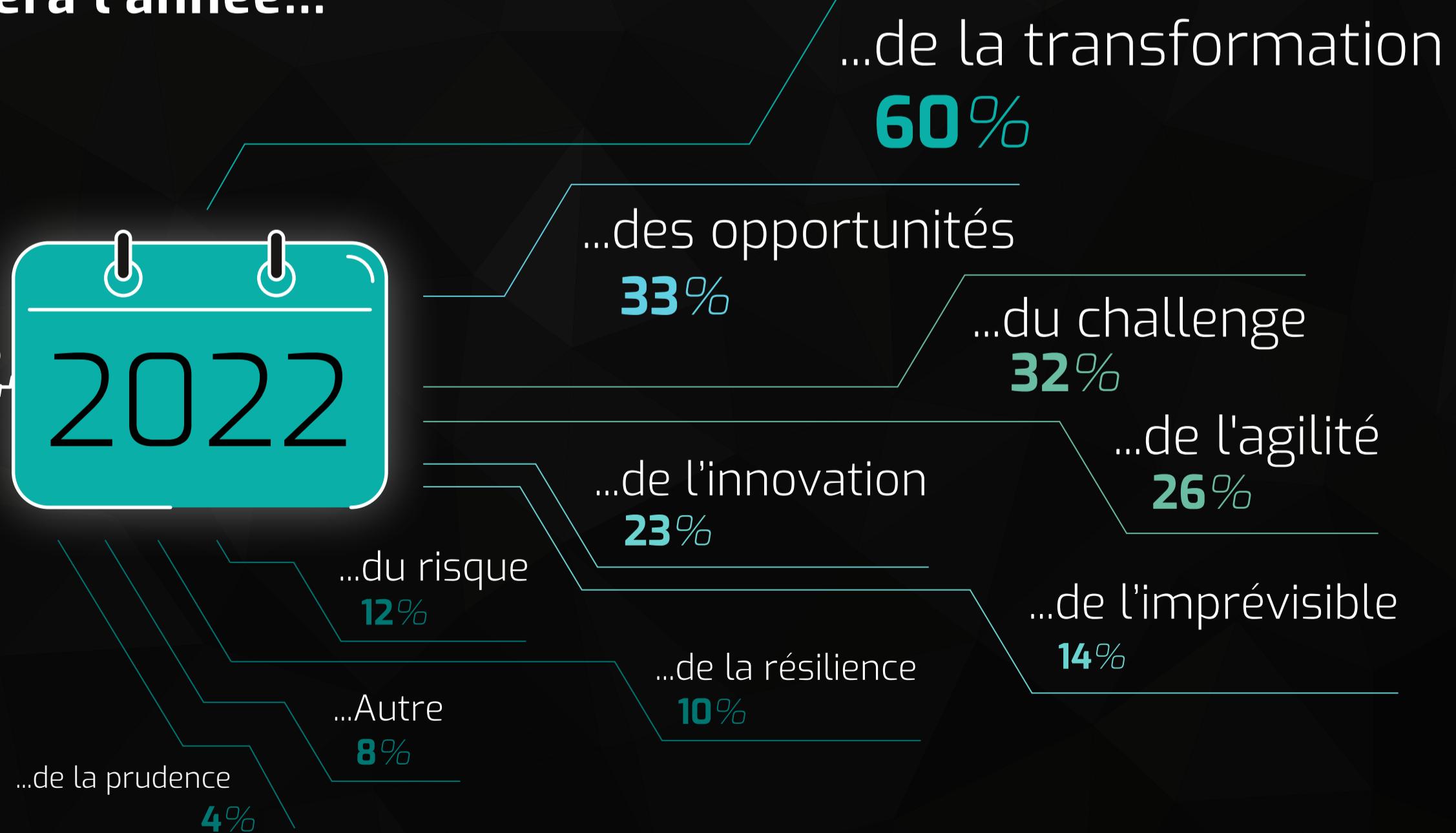
Baromètre 2022

#1

LA TRANSFORMATION *de la fonction finance*

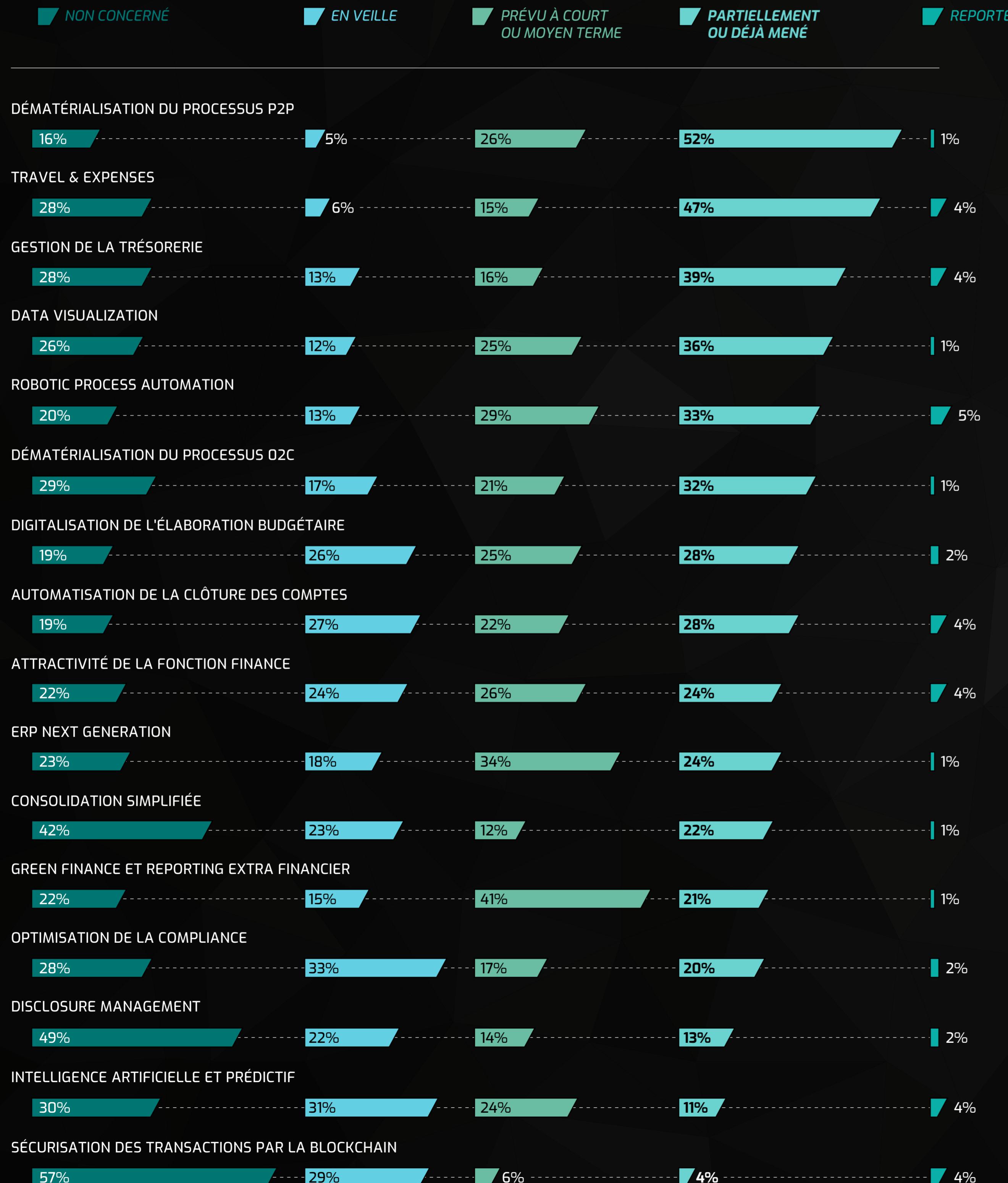
D'après notre précédent baromètre, 2021 était l'année de l'agilité.

2022 sera l'année...



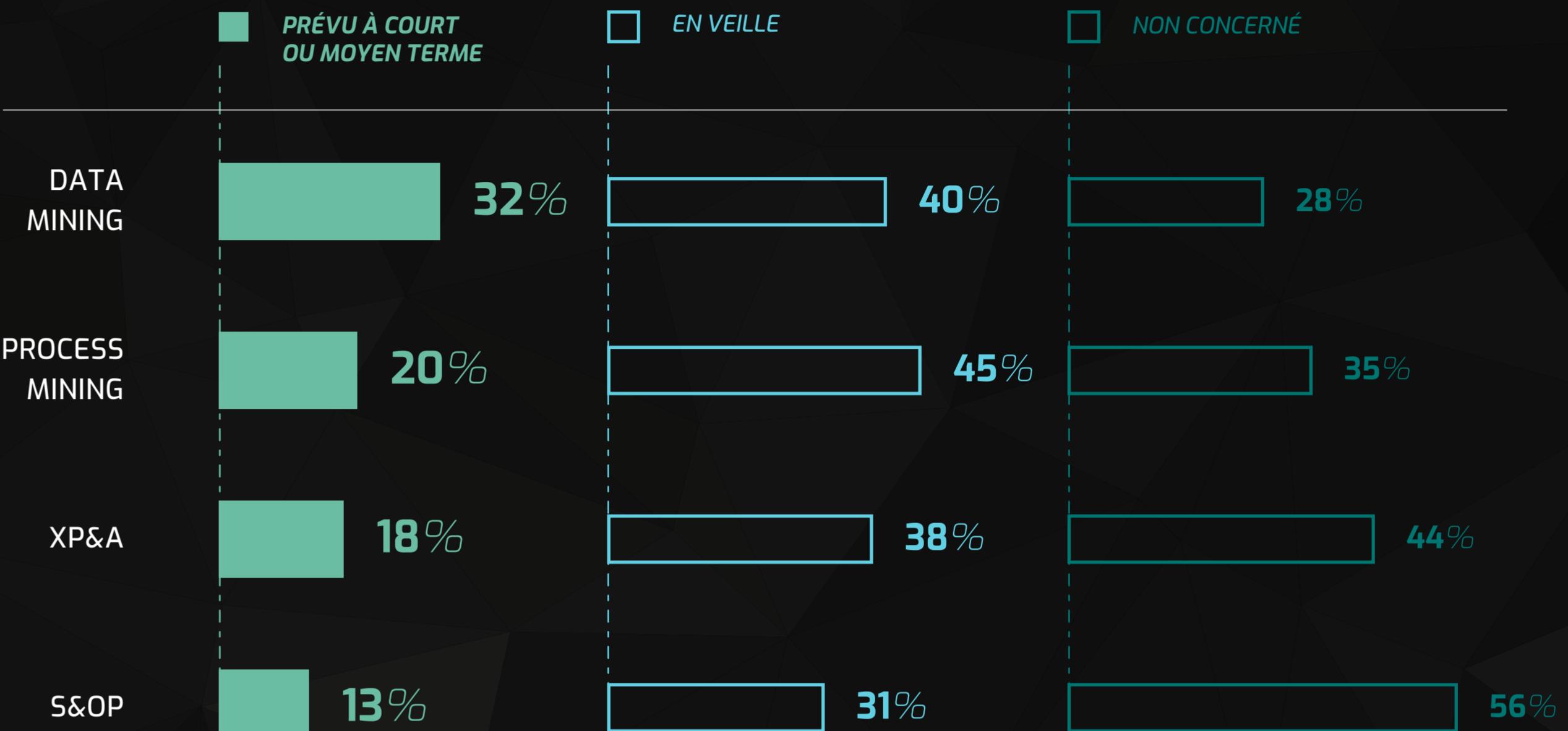
2/

Les projets de transformations digitales au sein des directions financières



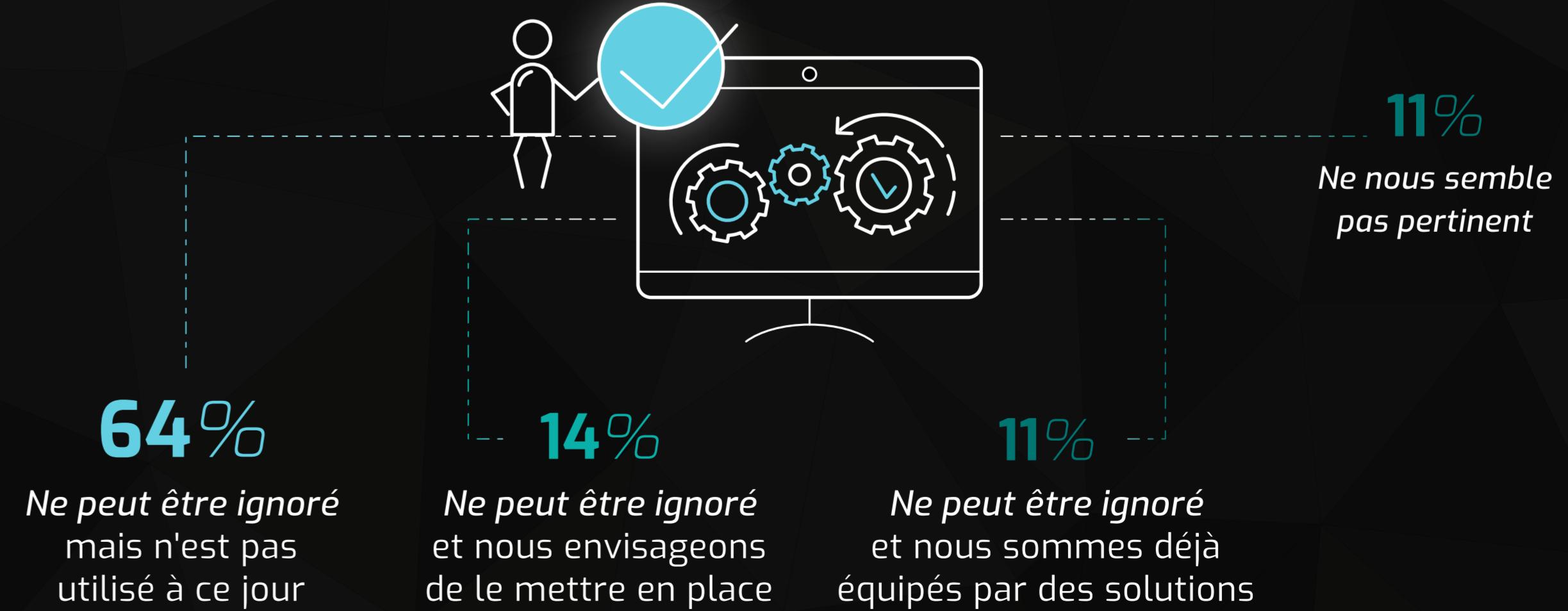
3/

Les nouvelles tendances inscrites aux agendas des directions financières



4/

Utiliser un outil comme le **process mining** pour optimiser les process métiers finance...



5/

Les difficultés rencontrées par les directions financières pour vendre leur projet de transformation

Près d'**1** direction financière sur **2** a du mal à vendre son projet de transformation en interne

La transformation culturelle importante et la conduite du changement

Justifier l'investissement VS l'effort d'économies demandé aux autres services

Le poids de l'héritage technologique

Mobiliser les différentes parties prenantes

Projet considéré comme non prioritaire

La maîtrise du budget et le ROI

Batailles politiques en interne

Assurer le respect des délais et l'agilité

59%

49%

46%

38%

32%

31%

24%

15%

FOCUS

Par rapport à 2019, la transformation culturelle et la conduite du changement reste **le plus gros challenge lié à la transformation digitale**

63% en Janvier 2019

VS

59% en 2022

6/

Le rapport entre les investissements de **maintenance**, et les investissements en **innovation**

80% des directions financières investissent

50% ou plus de leur budget, dans **la maintenance et mise à niveau des systèmes**



7/

Les nouveautés projetées dans les 12 à 18 mois sur...



La gestion comptable & financière

26%

Augmenter le temps passé à l'**étude des résultats et des datas financières**

25%

Digitaliser le **processus**

19%

Augmenter le temps passé à l'**étude des données extra-financières**

14%

Changer l'**outil de gestion**

11%

Basculer dans le **Cloud**



L'élaboration budgétaire

23%

Intégrer de **nouveaux modèles**

21%

Digitaliser le **processus**

20%

Augmenter le temps passé à l'**étude des résultats et des datas financières**

17%

Augmenter le temps passé à l'**étude des données extra-financières**

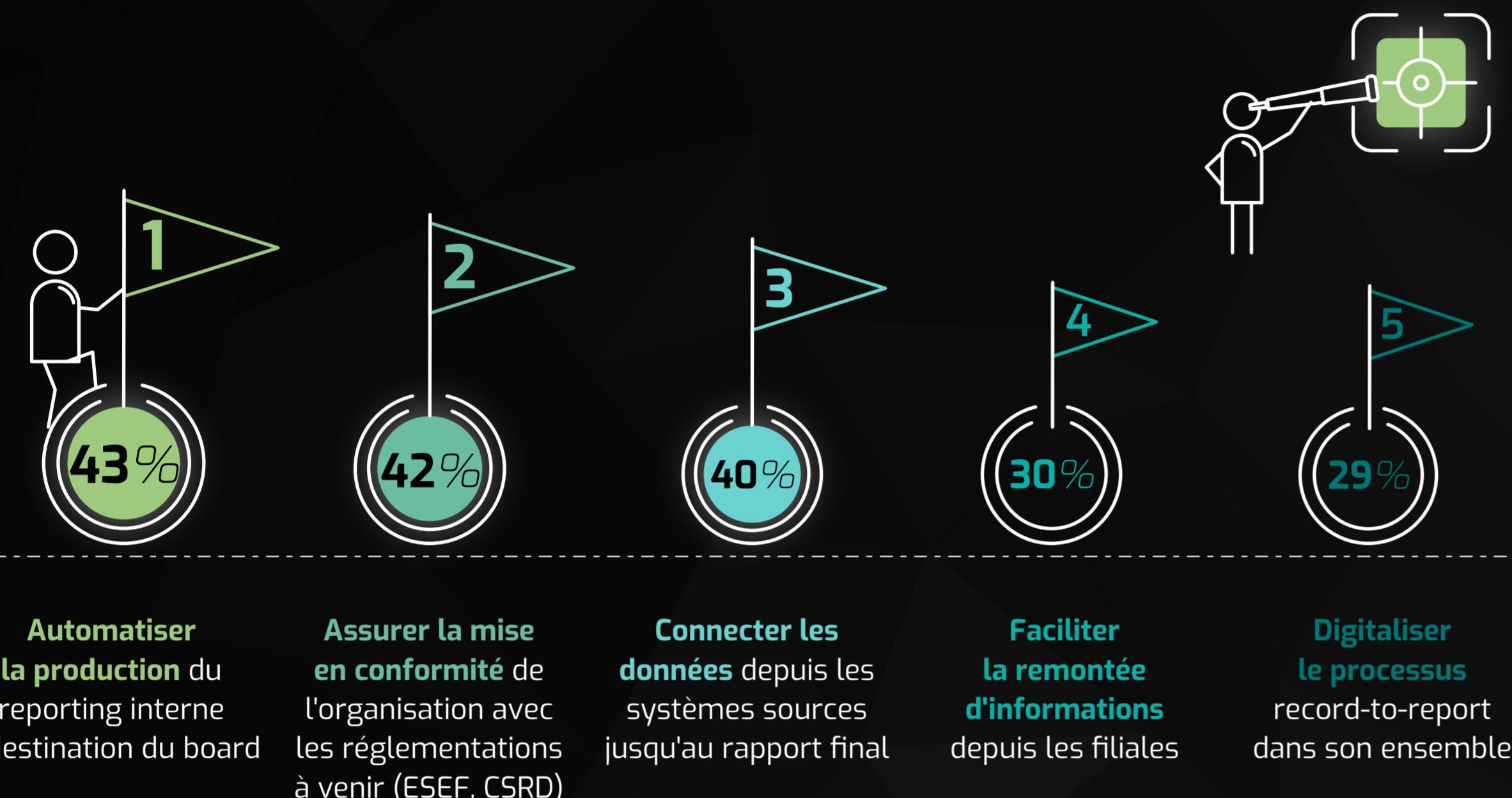


12%

Changer l'**outil de gestion**

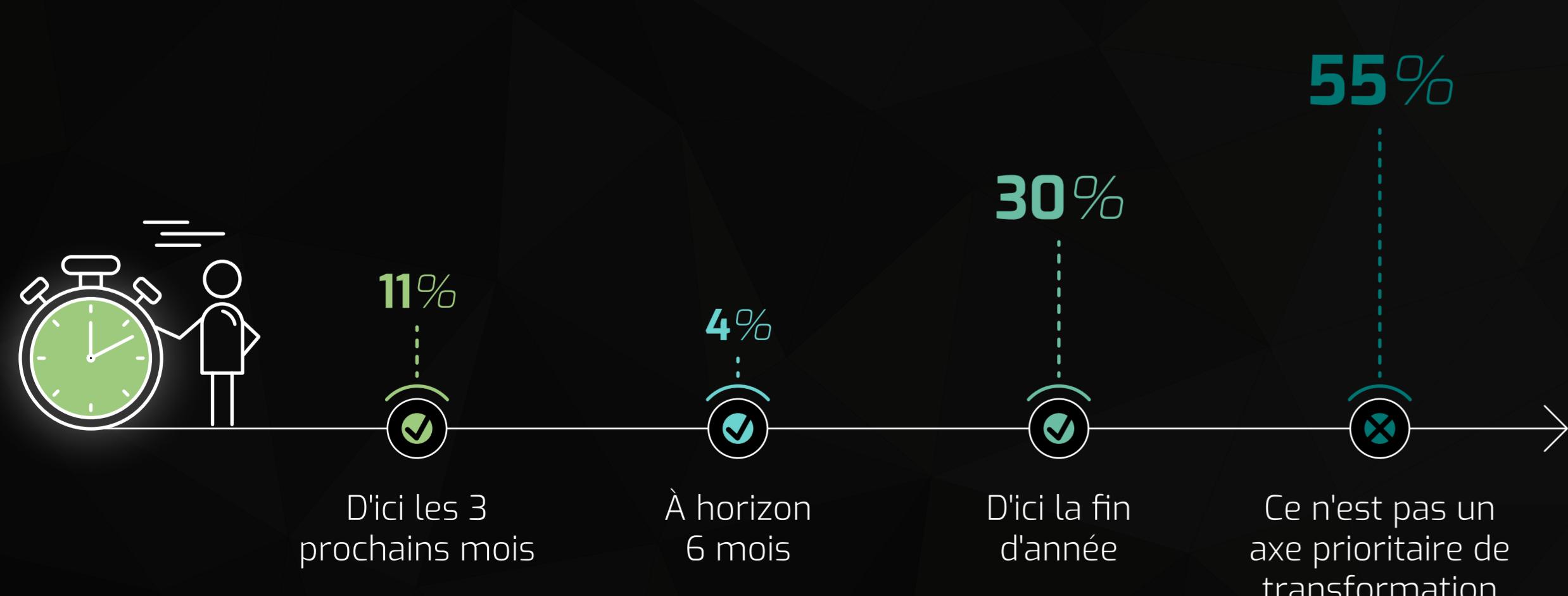
8/

Les **enjeux majeurs** auxquels font face les directions financières pour leur **reporting** en 2022



9/

La mise en place **d'une solution intégrée pour la production des rapports** financiers internes et externes



10/

Les **principales priorités 2022** des directions financières dans le cadre de la directive sur **le Reporting de Développement Durable des Entreprises**



FOCUS

Entre janvier 2021 et janvier 2022, les projets **Green finance** prévus à court ou moyen terme sont passés de **24%** à **41%**



FOCUS GESTION DE LA DATA

11/

L'organisation de la gouvernance de la Data au sein des entreprises



45%

...main dans la main par les **Directions Métiers**, c'est un travail d'équipe

30%

...majoritairement par la **DSI**

17%

...majoritairement par la **Direction Financière**

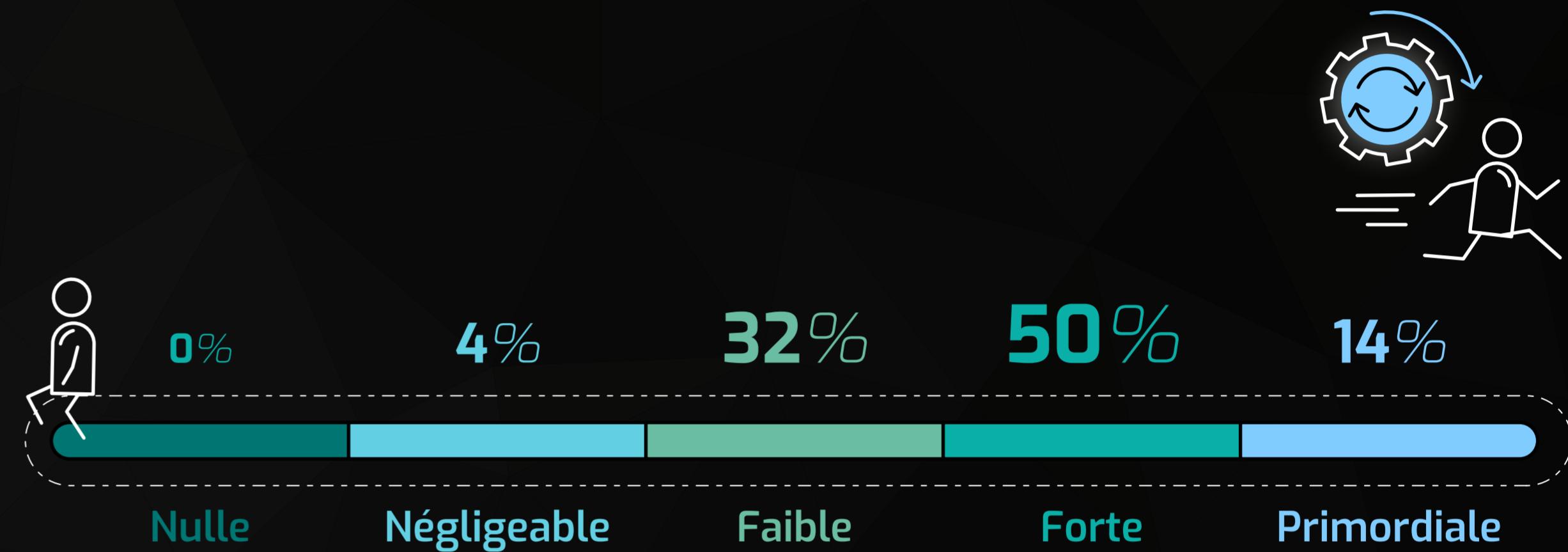
8%

...majoritairement par une **autre Direction***

* Direction de la transformation digitale
Chaque direction gère ses propres données

13/

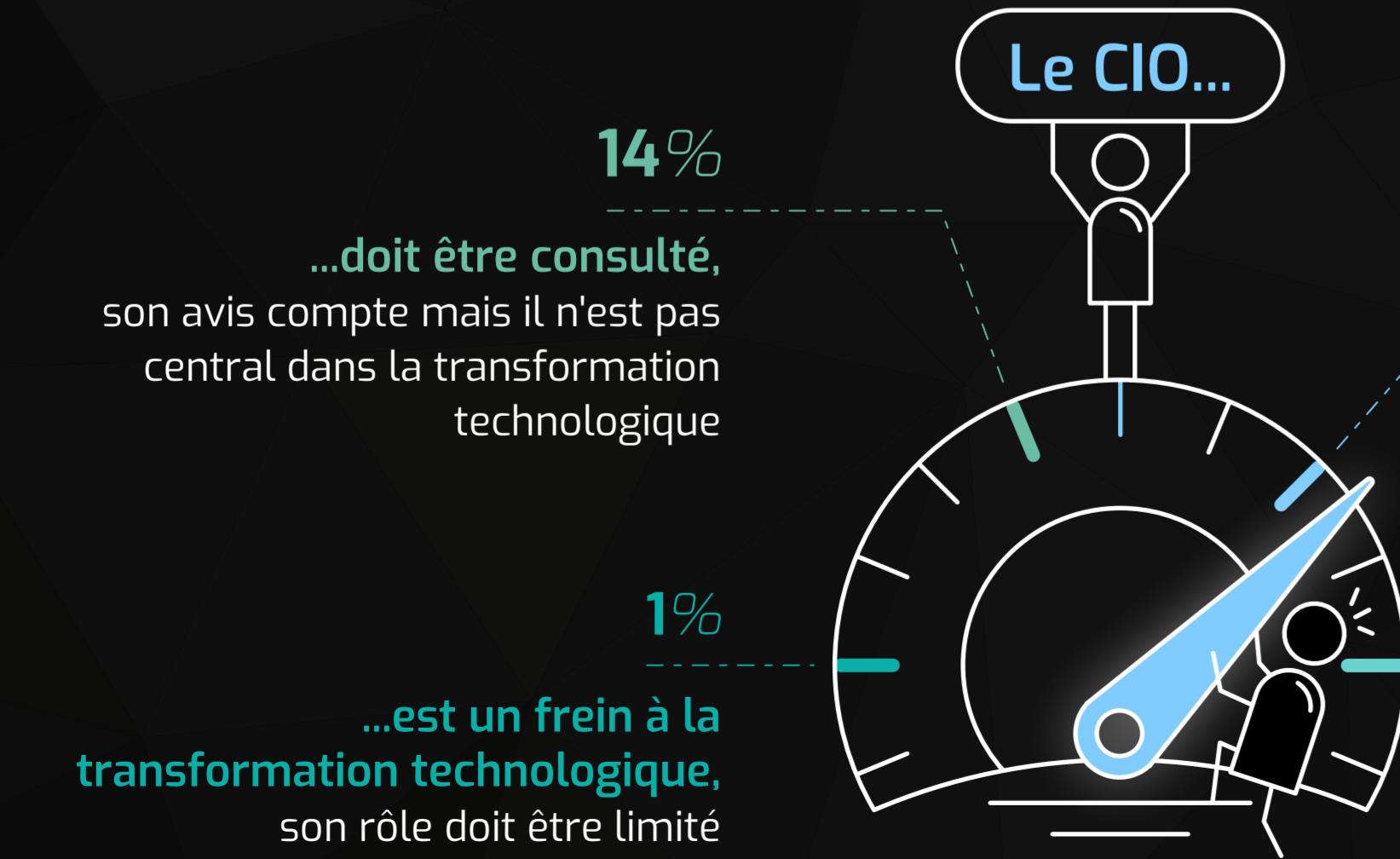
Le degré d'importance de la data dans le pilotage et dans les prises de décisions



FOCUS

12/

Le rôle du CIO pour accélérer la transformation technologique



L'importance de la data dans le pilotage a perdu de l'ampleur :

78% des directions financières l'estimaient primordiale ou forte

VS

64% en 2022

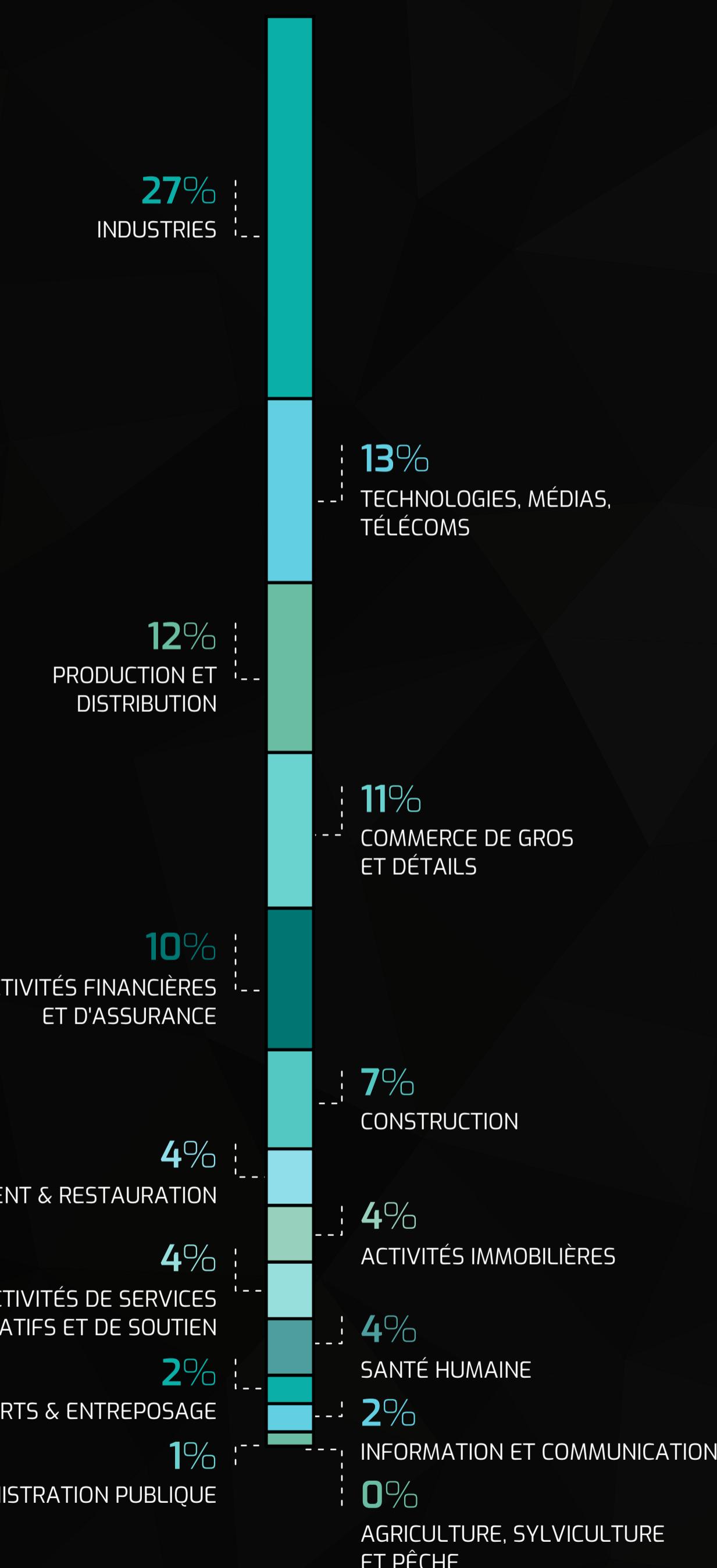




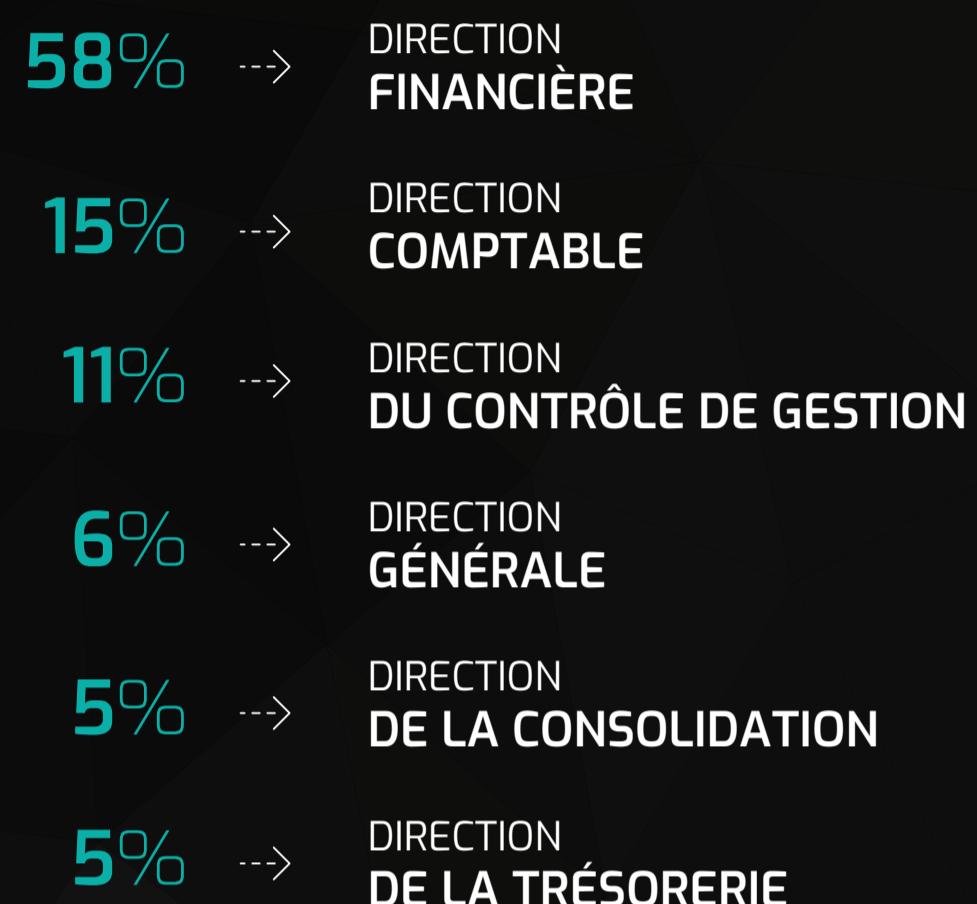
Profil des organisations répondantes

150 répondants

SECTEURS D'ACTIVITÉ



DIRECTIONS PRÉSENTÉES



CA DE L'EXERCICE PASSÉ



TAILLE DE L'ENTREPRISE



En partenariat avec

AOF

celonis workday workiva