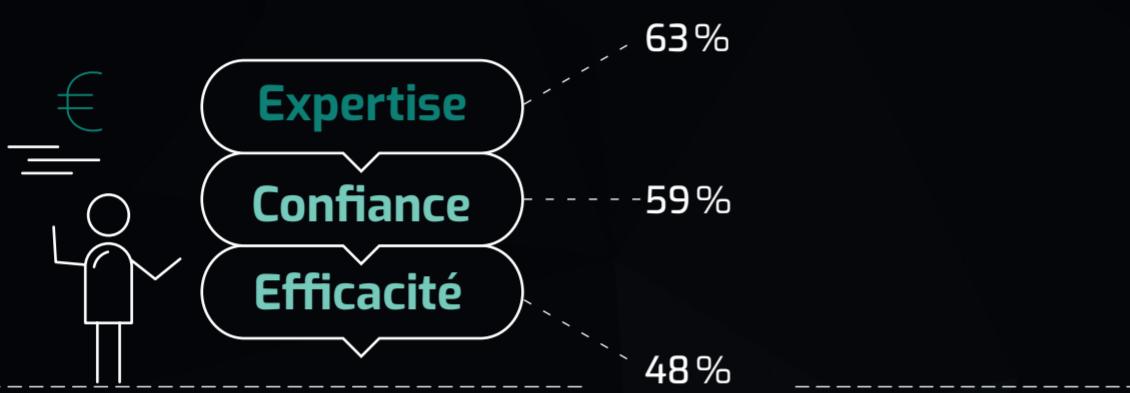


FUTURE OF FINANCE

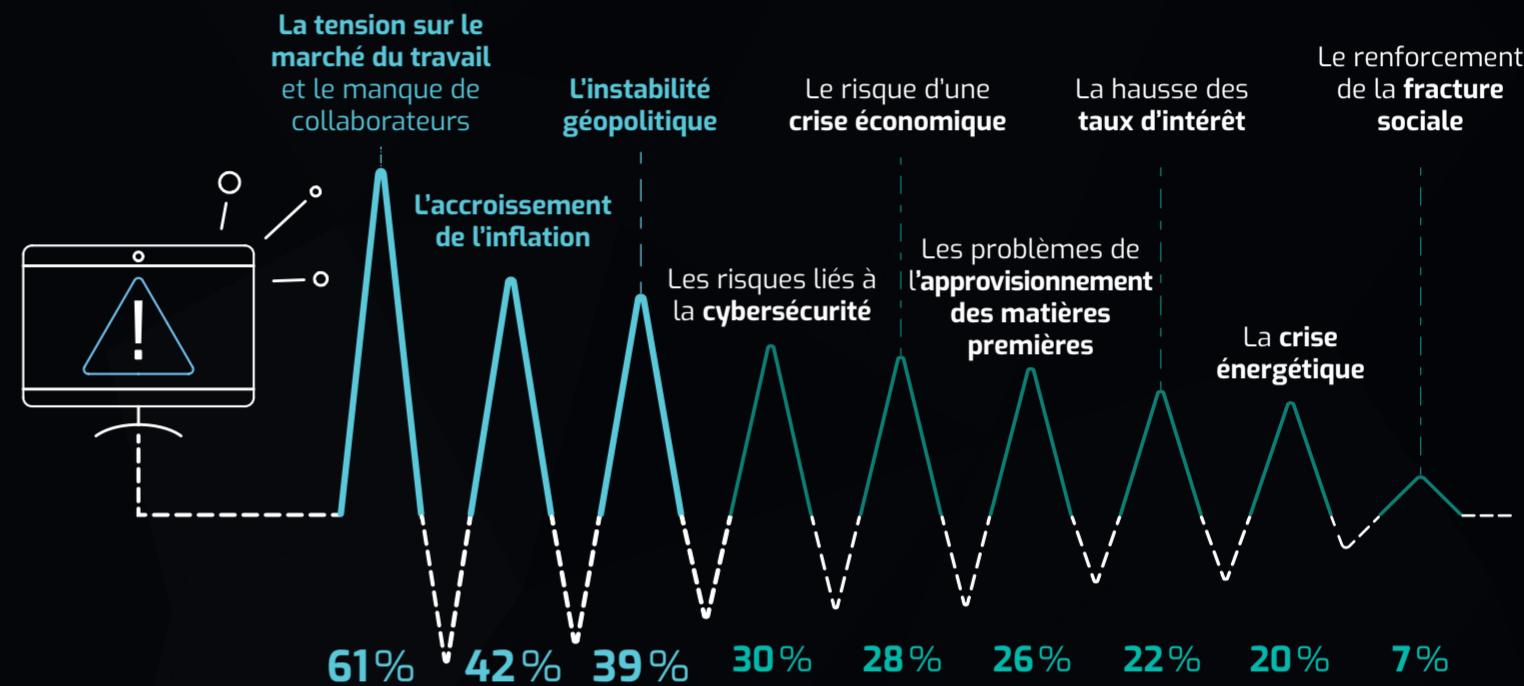
Baromètre 2023 Grandes Entreprises

#1 LA TRANSFORMATION de la fonction finance

1/ Les trois notions clés que la fonction finance doit spontanément évoquer au métier

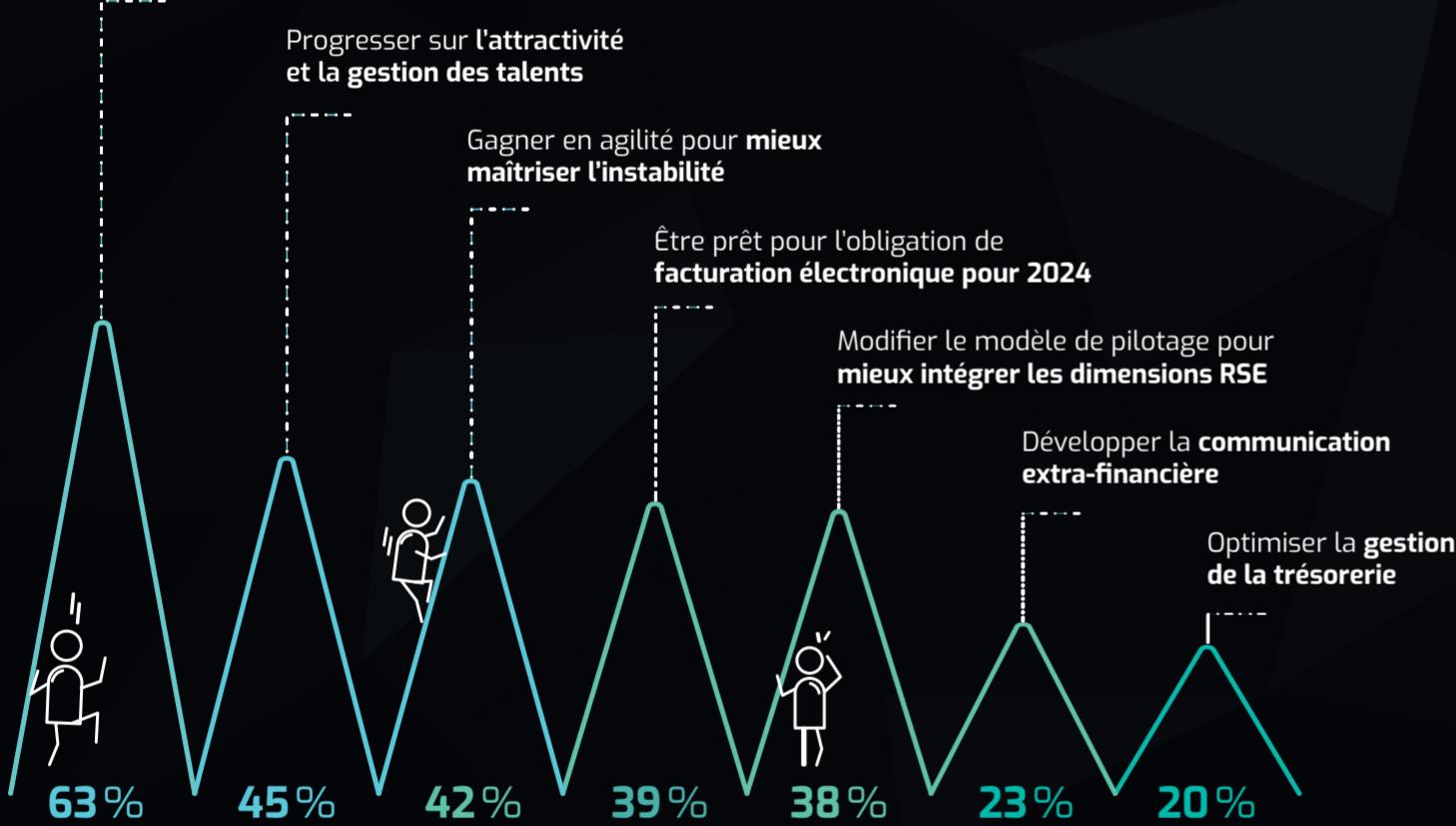


3/ Les principaux risques identifiés pour 2023/2024

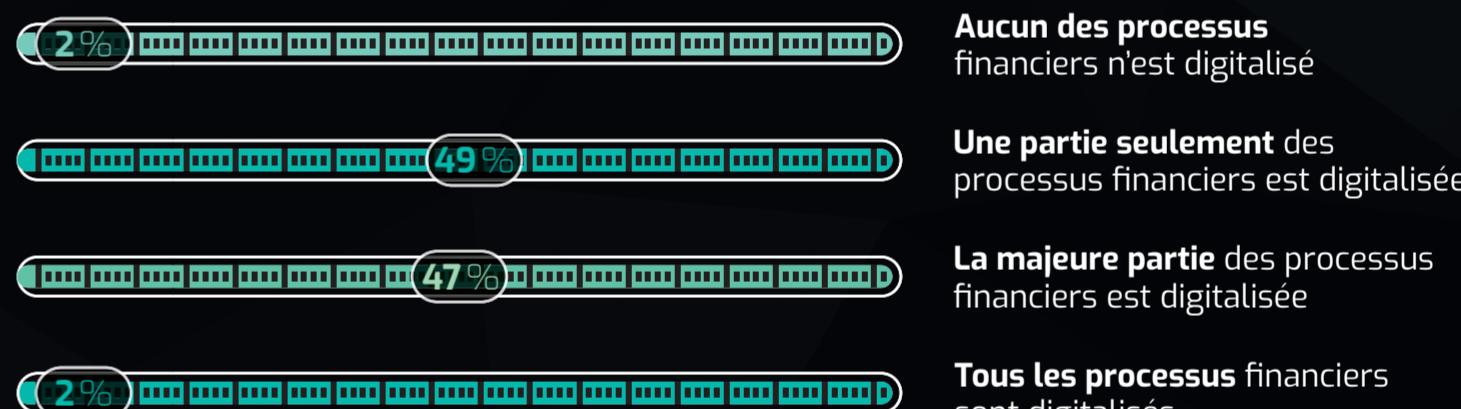


2/ Les principaux enjeux des Directions Financières pour 2023/2024

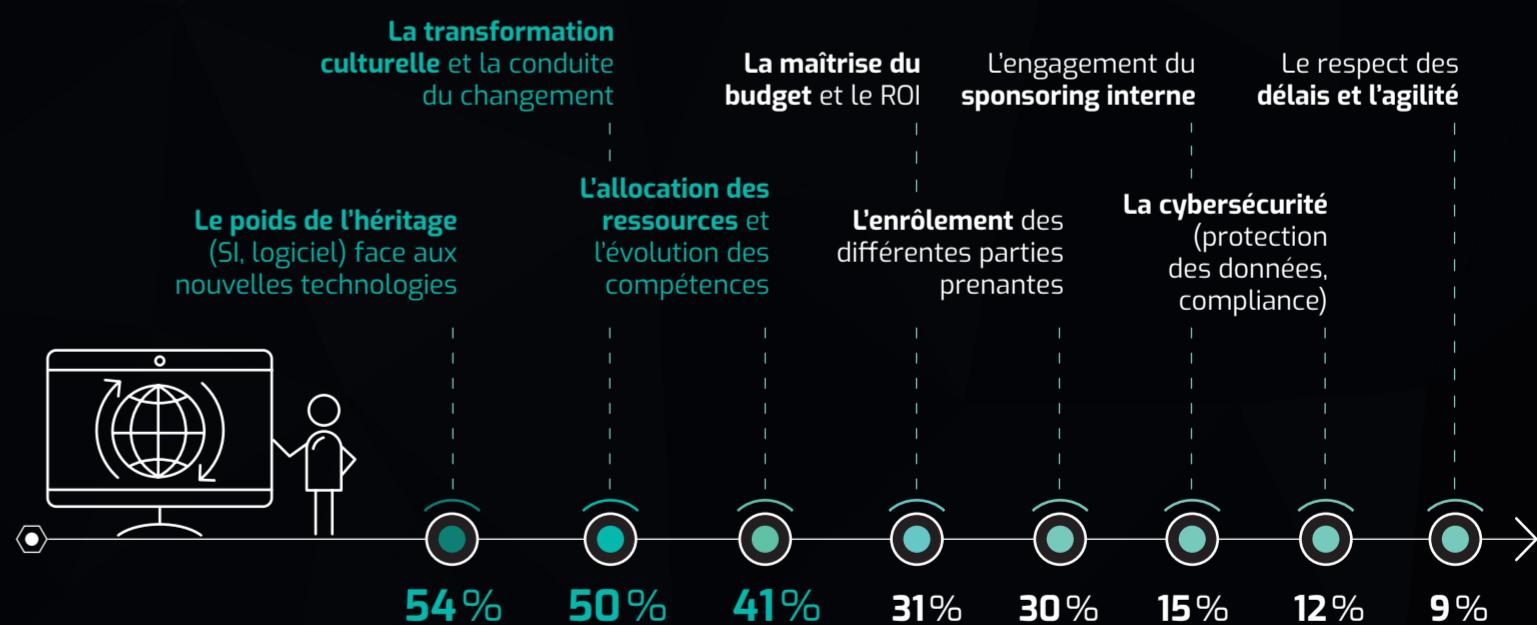
Accélérer la transformation digitale



4/ Niveau de digitalisation de la fonction Finance : tout le monde est en marche !



5/ Les principaux freins identifiés à la digitalisation au sein des services financiers



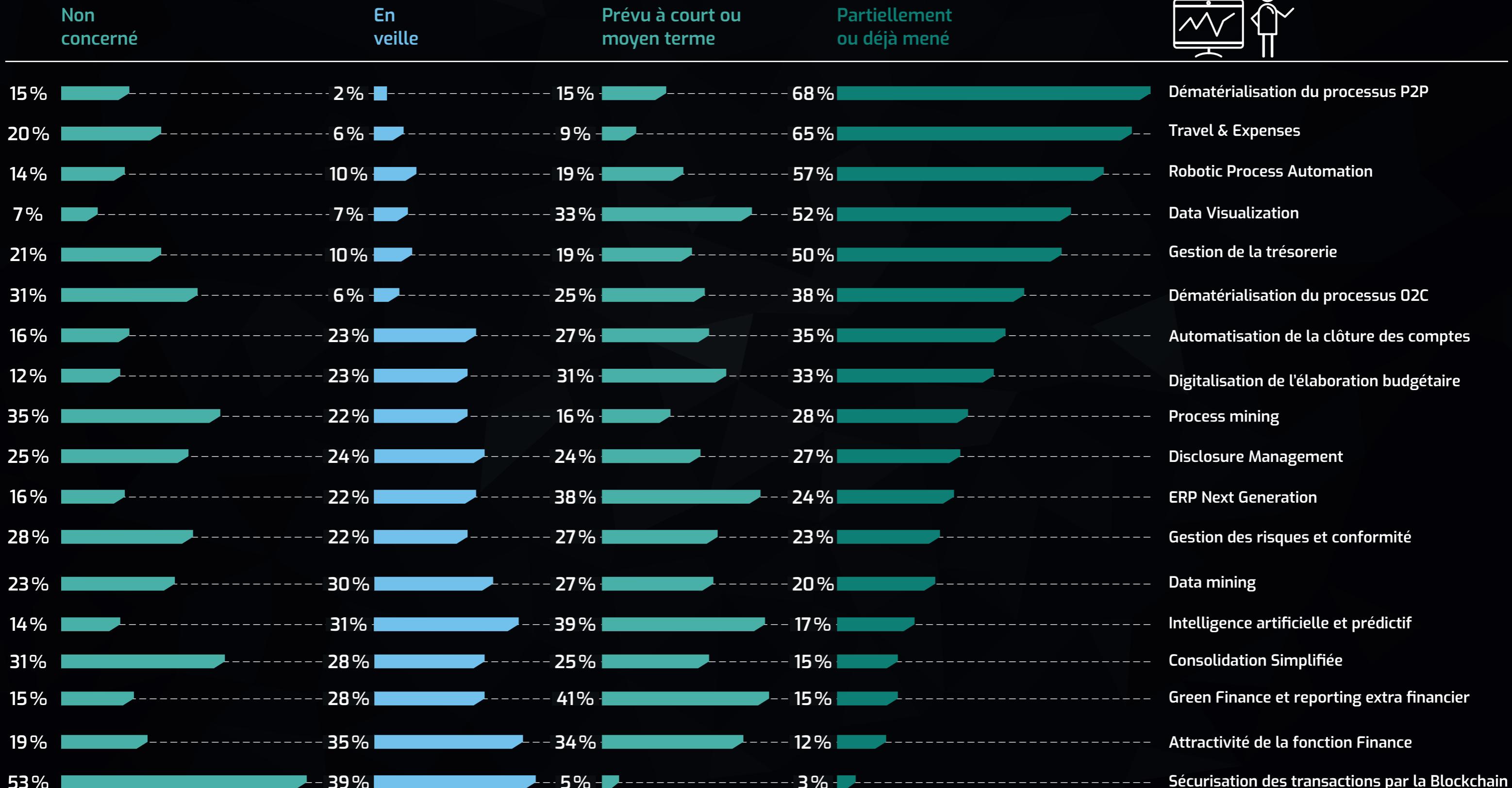
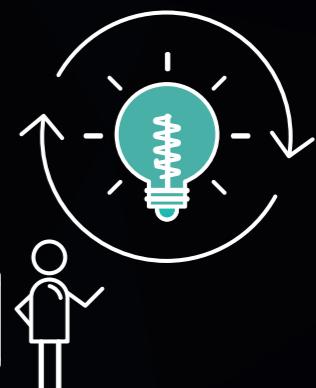
Focus

En deux ans, l'attractivité et la gestion des talents est passé d'un enjeu mineur pour les Directions Financières à l'une des préoccupations principales pour 2023/2024

7% en Janvier 2021 VS 45% en Janvier 2023

Le poids de l'héritage (SI, logiciel...) pèse de plus en plus sur les Directions Financières, représentant aujourd'hui pour 54% des répondants le principal frein à leur digitalisation (contre 46% en janvier 2020).

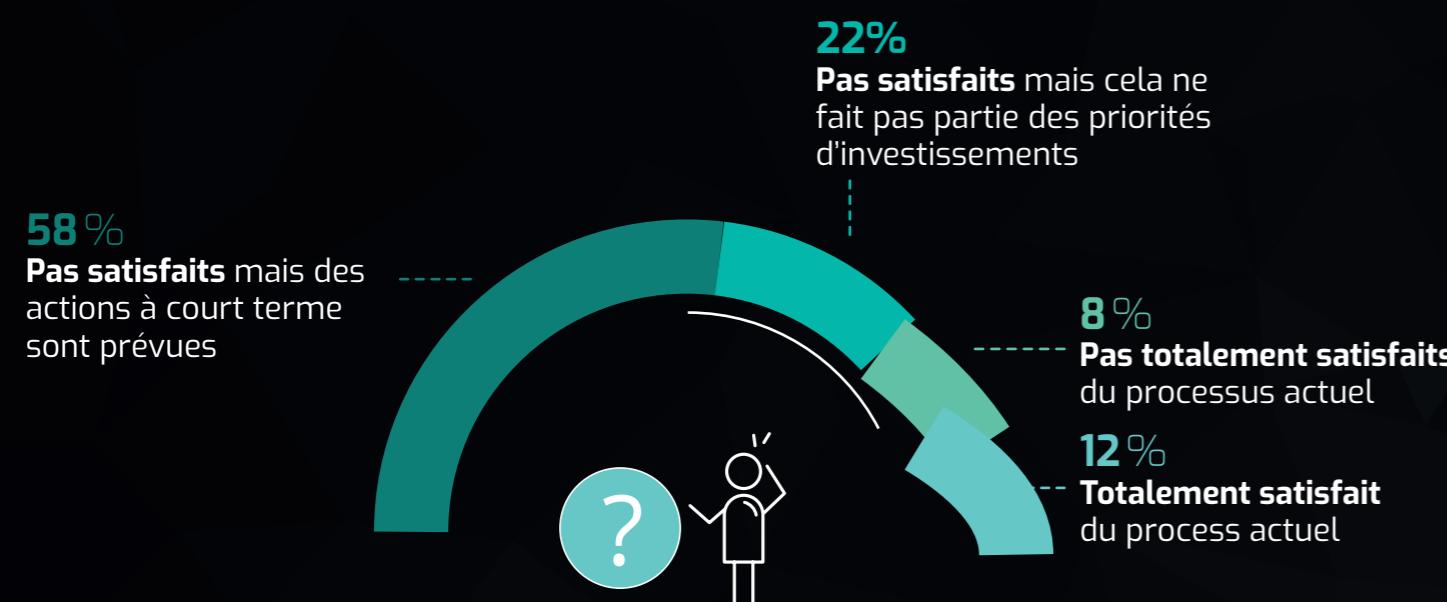
À l'inverse, la conduite du changement est de moins en moins identifiée comme un frein à la digitalisation. (67% en 2020 contre 50% en 2023).



FOCUS ÉLABORATION BUDGÉTAIRE & CONSOLIDATION

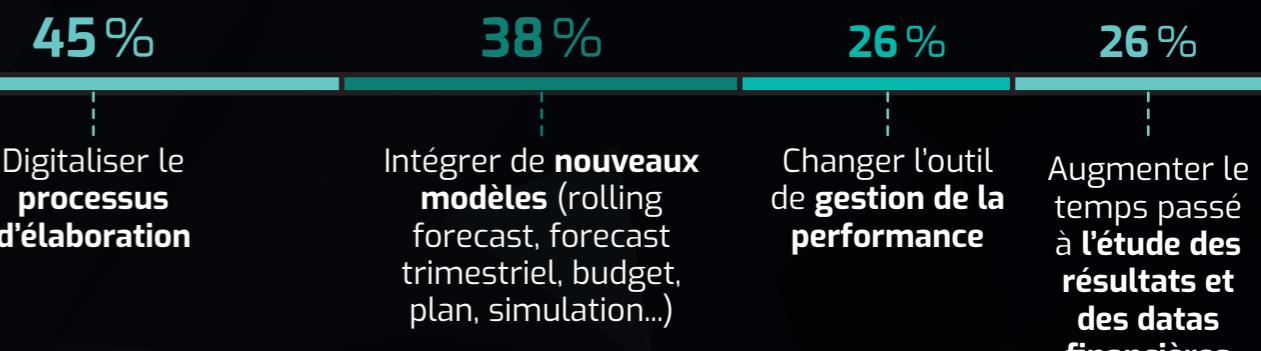
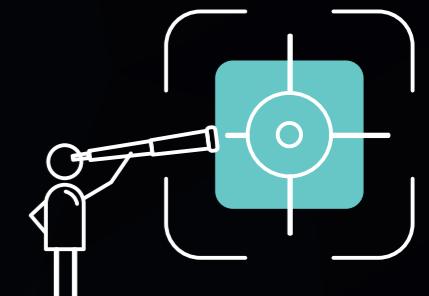
1/

Le degré de satisfaction des directions financières par rapport à leur processus d'élaboration budgétaire



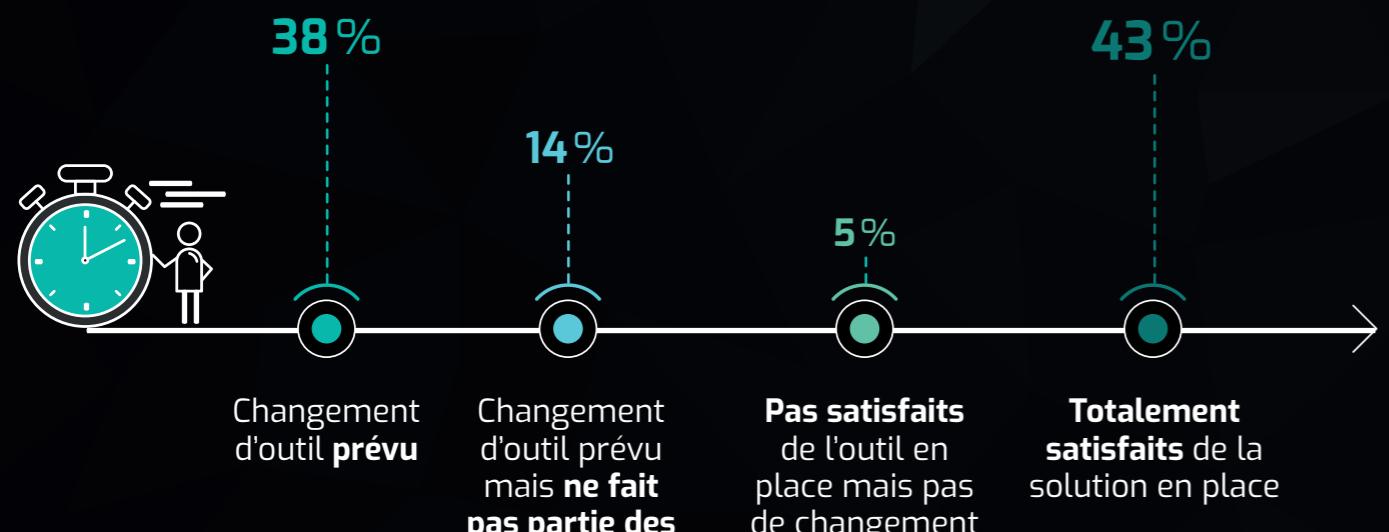
3/

Les nouveautés projetées pour améliorer les modèles d'élaboration budgétaire

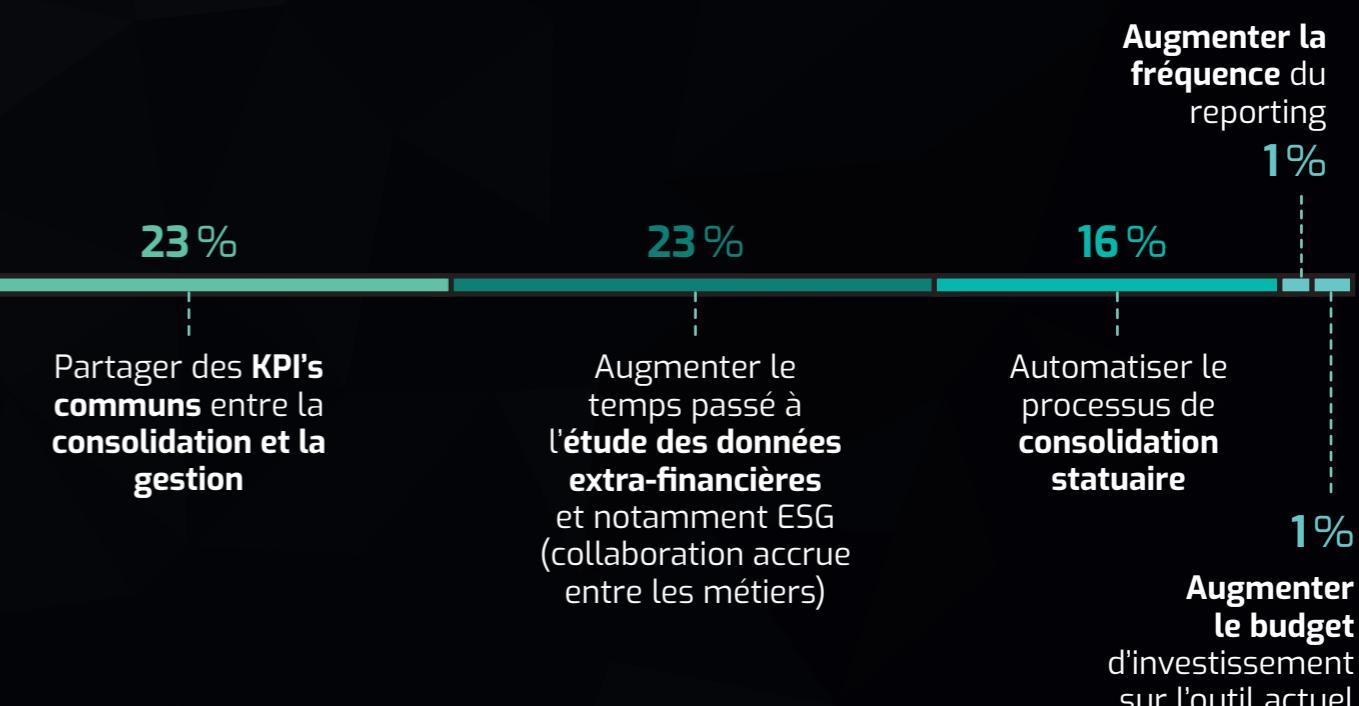


2/

Les projets de transformation des outils de consolidation statutaire



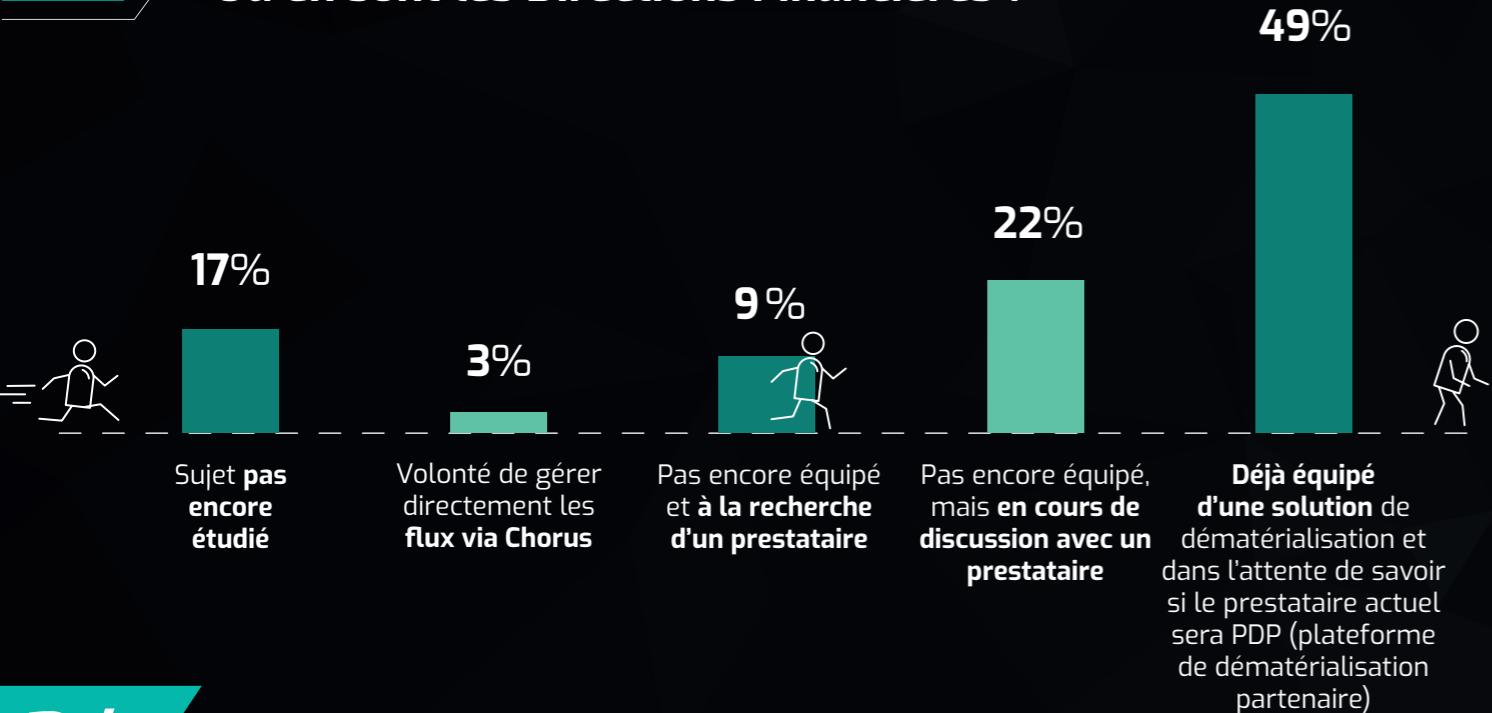
- 8% Changement d'outil à **court terme** (dans les 6 prochains mois)
- 15% Changement d'outil à **moyen terme** (d'ici fin 2023)
- 77% Changement d'outil à **long terme** (en 2024 ou +)



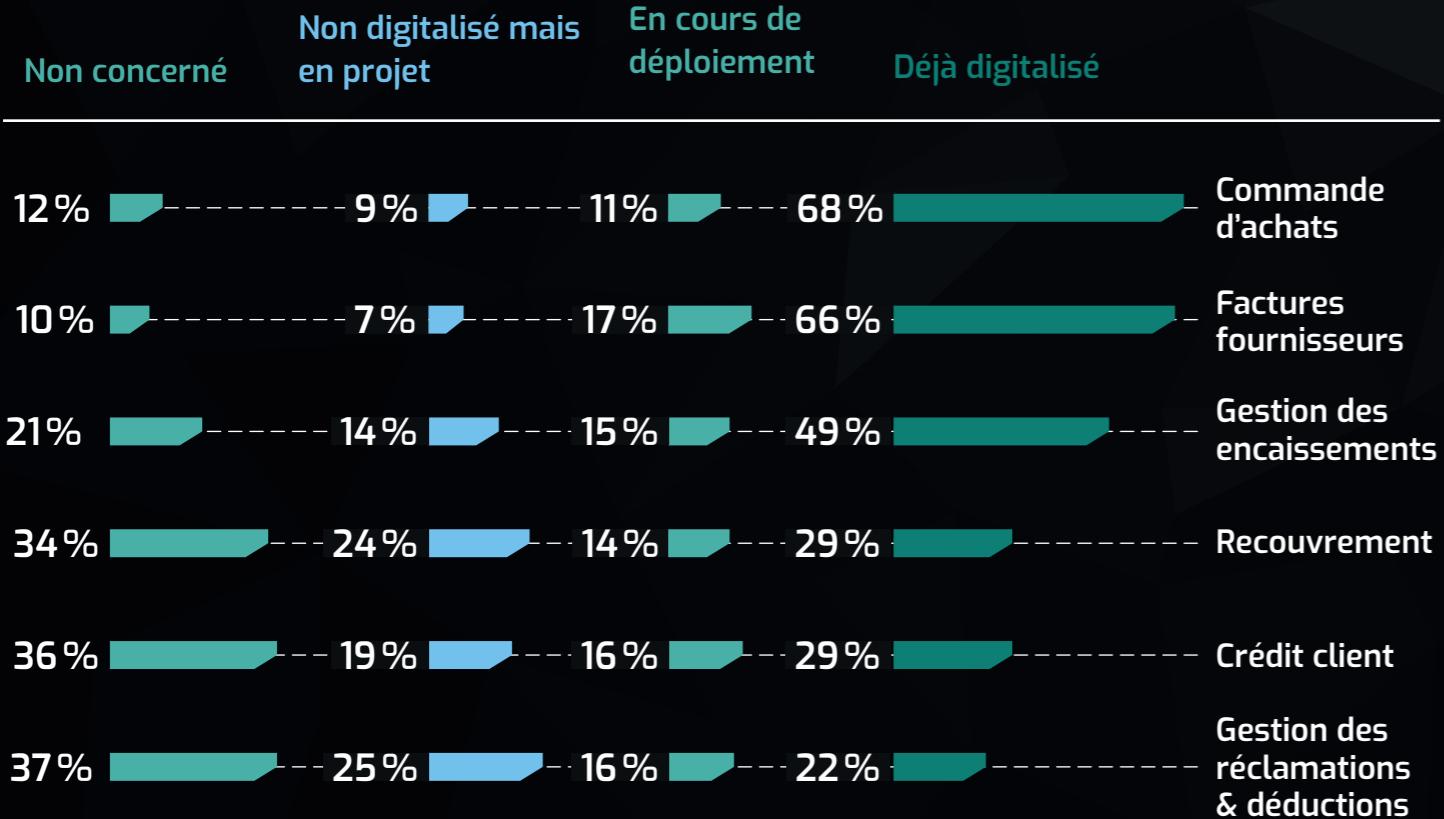
FOCUS P2P & I2C

La réforme BtoB 2024 relative à la facturation électronique entre en vigueur pour toutes les entreprises le 01/07/24 pour la réception des factures fournisseurs et progressivement jusqu'en 2026 pour leur diffusion.

1/ Où en sont les Directions Financières ?



2/ Cycles P2P et I2C : focus sur le degré de digitalisation des différents processus



Focus

Par rapport à 2020,
la digitalisation du processus de facture fournisseurs a fait un bond considérable et fait partie des processus les plus digitalisés à date.

41% en Janvier 2020 VS 66% en Janvier 2023

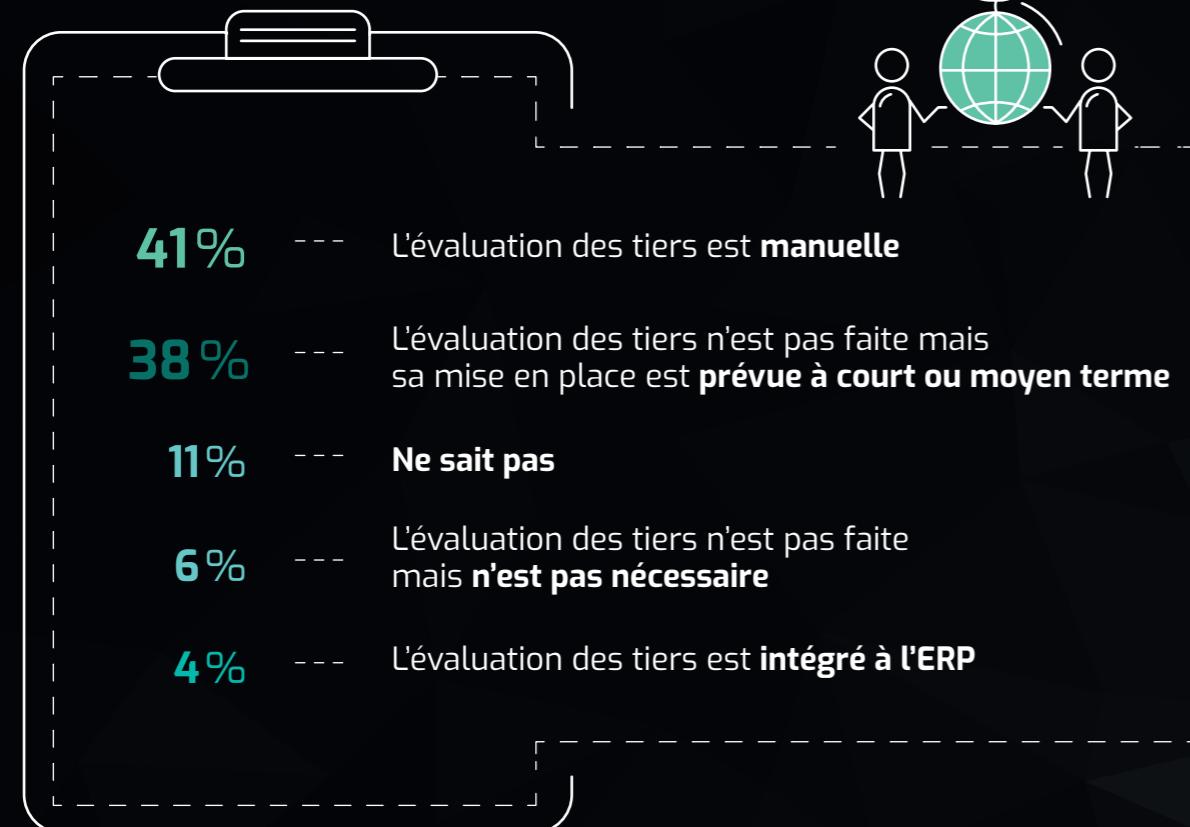
3/ Les priorités face à l'évolution des besoins en matière de reporting



FOCUS REPORTING FINANCIER & EXTRA-FINANCIER

1/

Le processus d'évaluation des tiers au regard de leur performance RSE : un processus encore à développer et digitaliser



2/

Agences de notation, labels, référentiels ESG... le nombre de parties prenantes autour de la communication de la performance reste complexe et flou



56 %
Le nombre de partie prenante à qui est communiquée la performance extra-financière **n'est pas connue**

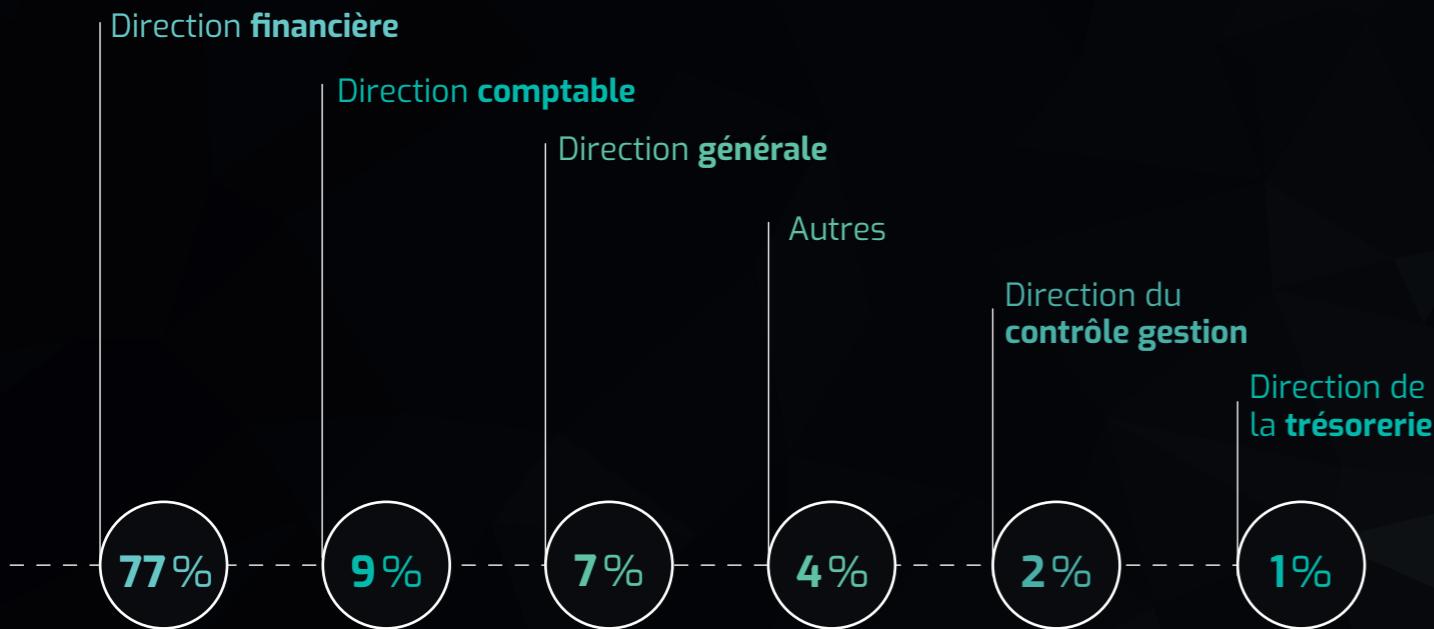
9 %
La performance extra-financière est **communiquée à 1 à 5 parties prenantes**

15 %
La performance extra-financière est **communiquée à 5 à 10 parties prenantes**

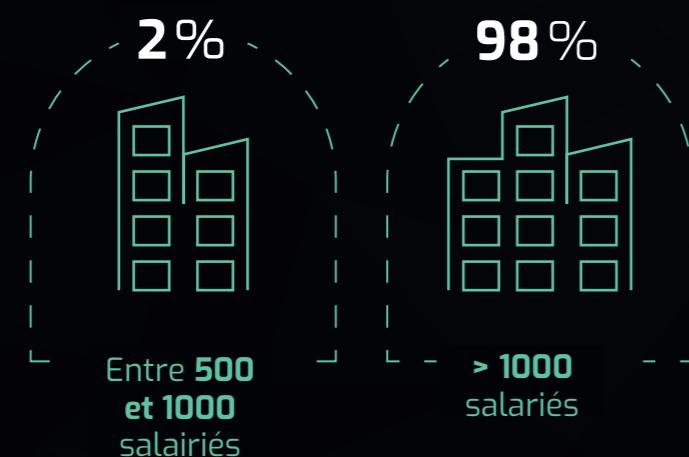
20 %
La performance extra-financière est **communiquée à plus de 10 parties prenantes**

PROFILS DES 140 RÉPONDANTS

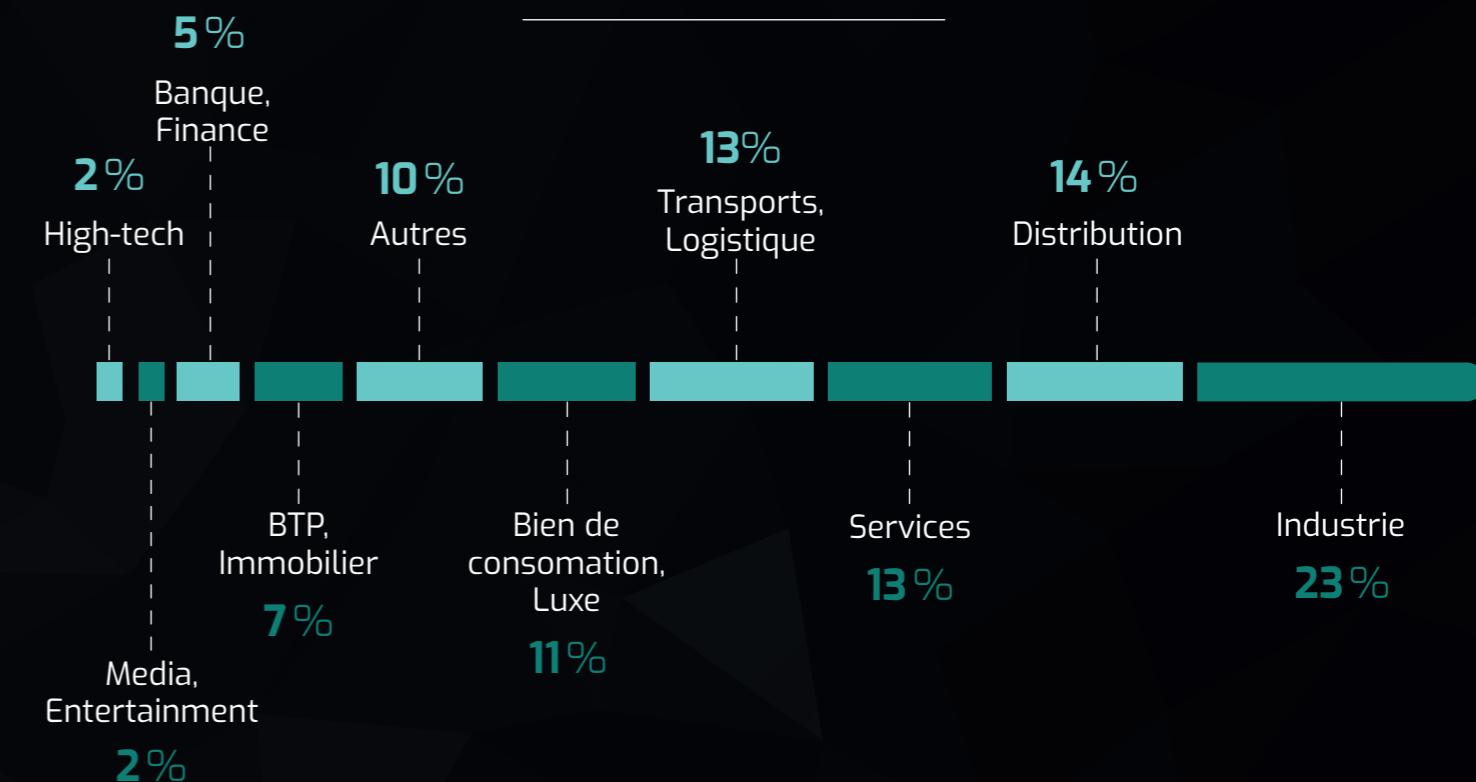
Directions représentées :



Taille de l'entreprise :



Secteur d'activité :



C.A. de l'exercice passé :

