

FUTURE OF FINANCE

Baromètre 2023

Grandes Entreprises

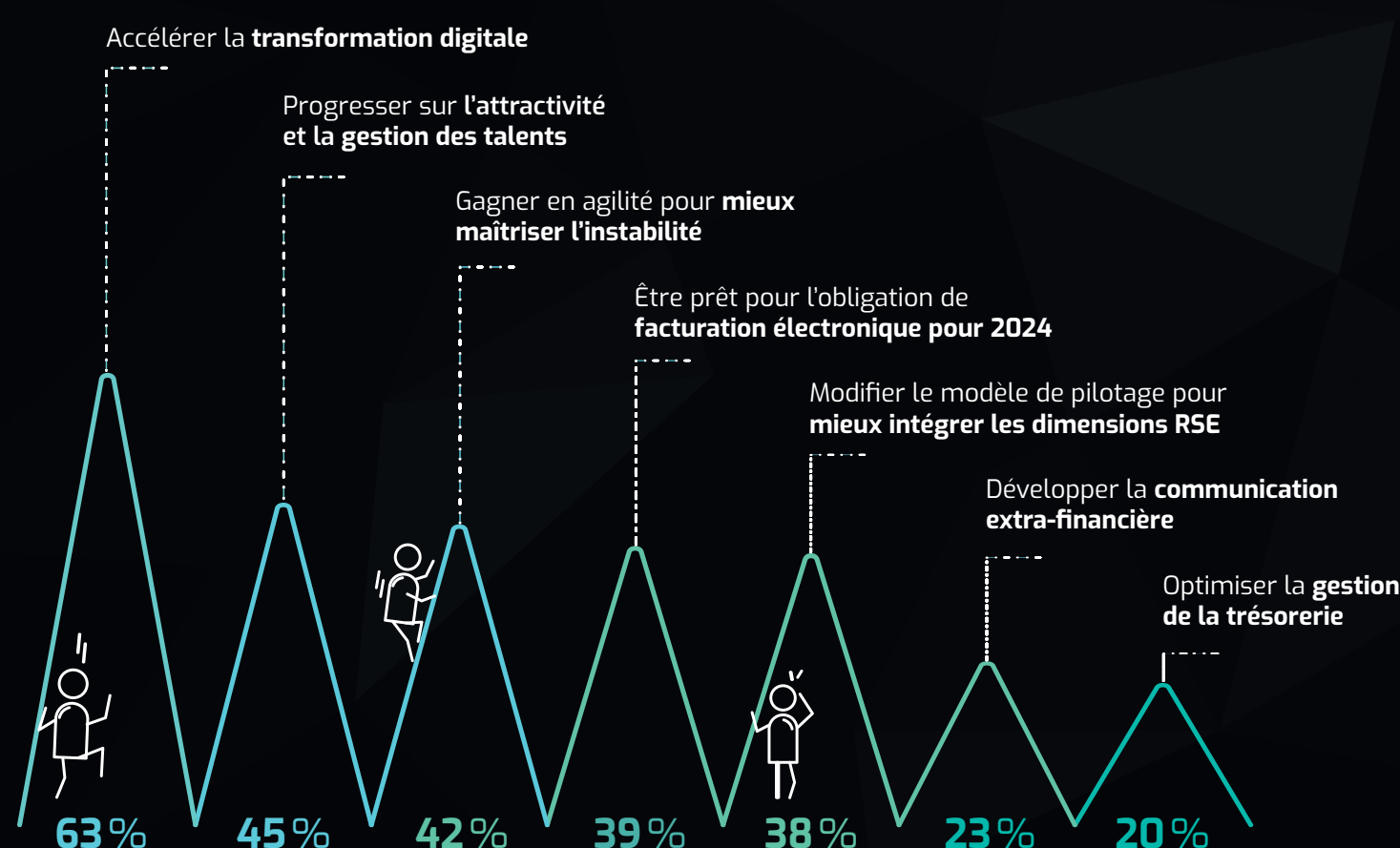
#1

LA TRANSFORMATION de la fonction finance

1/ Les trois notions clés que la fonction finance doit spontanément évoquer au métier



2/ Les principaux enjeux des Directions Financières pour 2023/2024



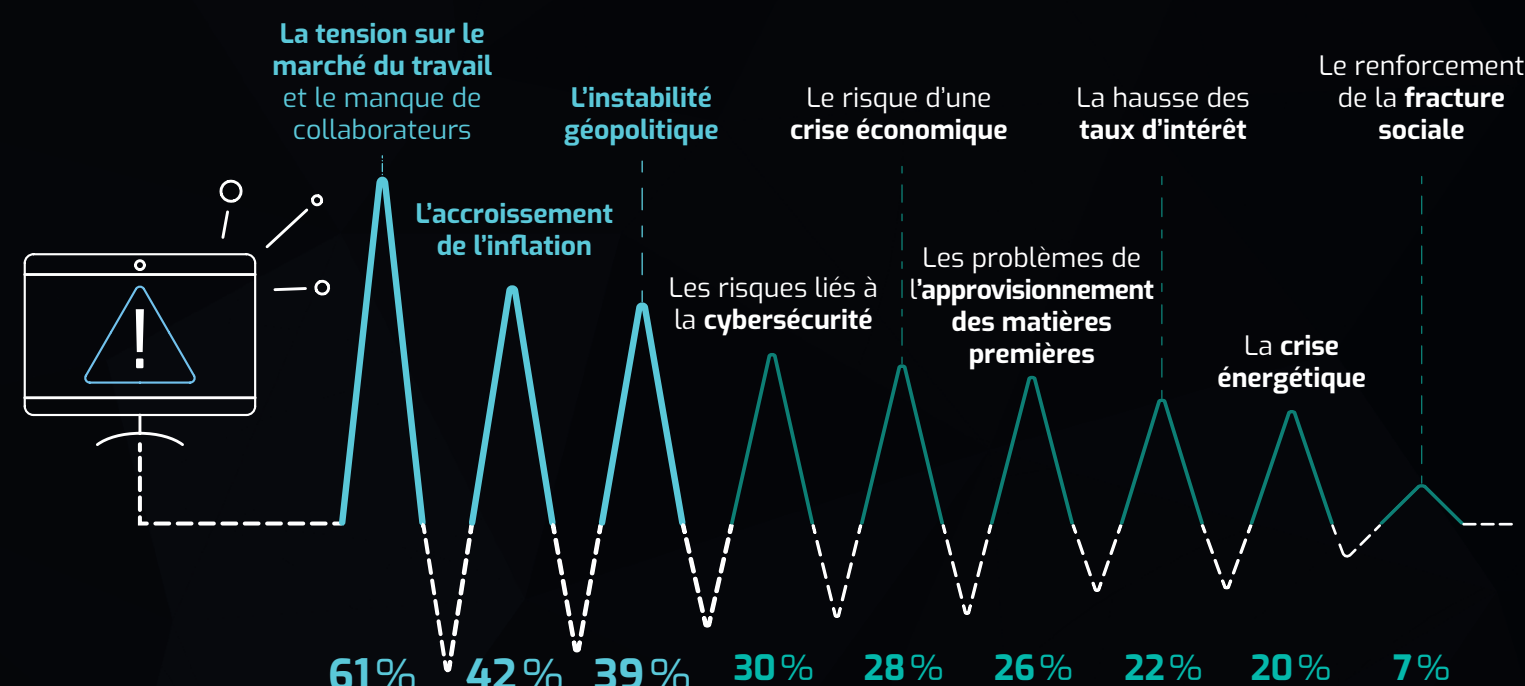
Focus



En deux ans, l'attractivité et la gestion des talents est passé d'un enjeu mineur pour les Directions Financières à l'une des préoccupations principales pour 2023/2024

7% en Janvier 2021 vs 45% en Janvier 2023

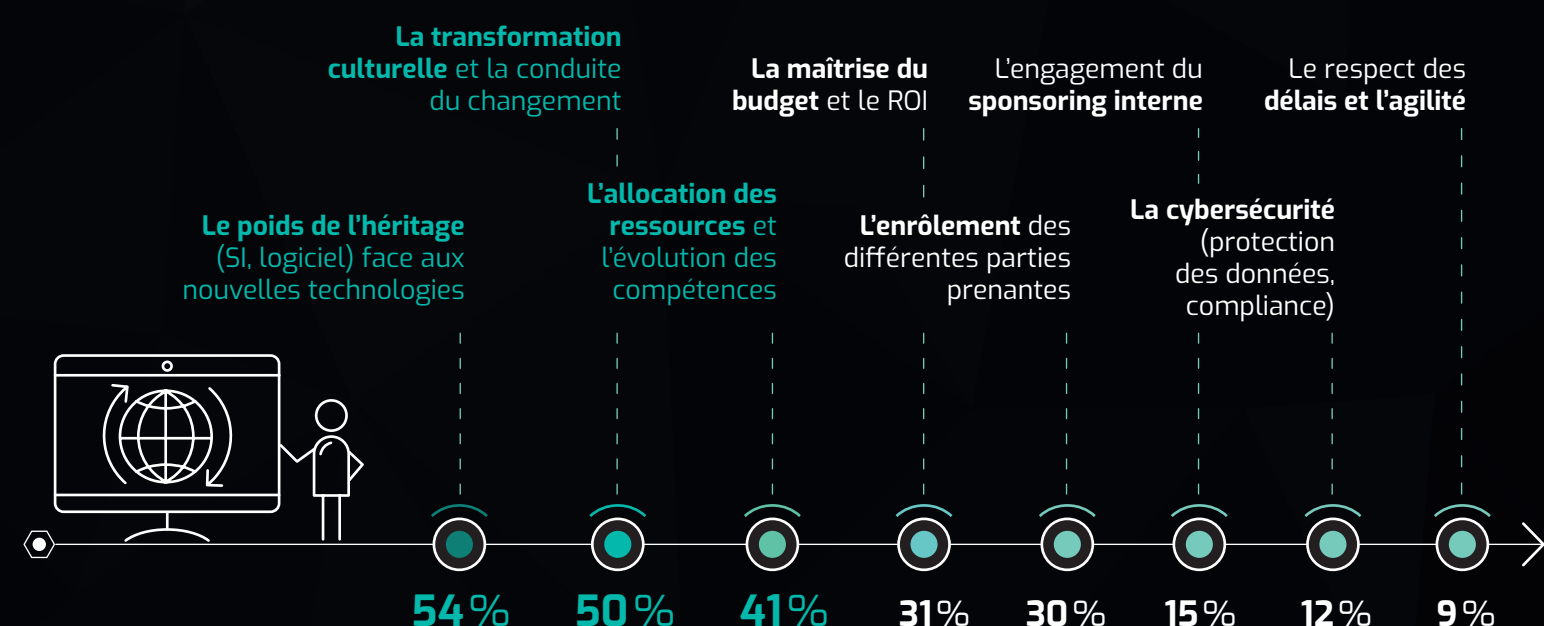
3/ Les principaux risques identifiés pour 2023/2024



4/ Niveau de digitalisation de la fonction Finance : tout le monde est en marche !



5/ Les principaux freins identifiés à la digitalisation au sein des services financiers



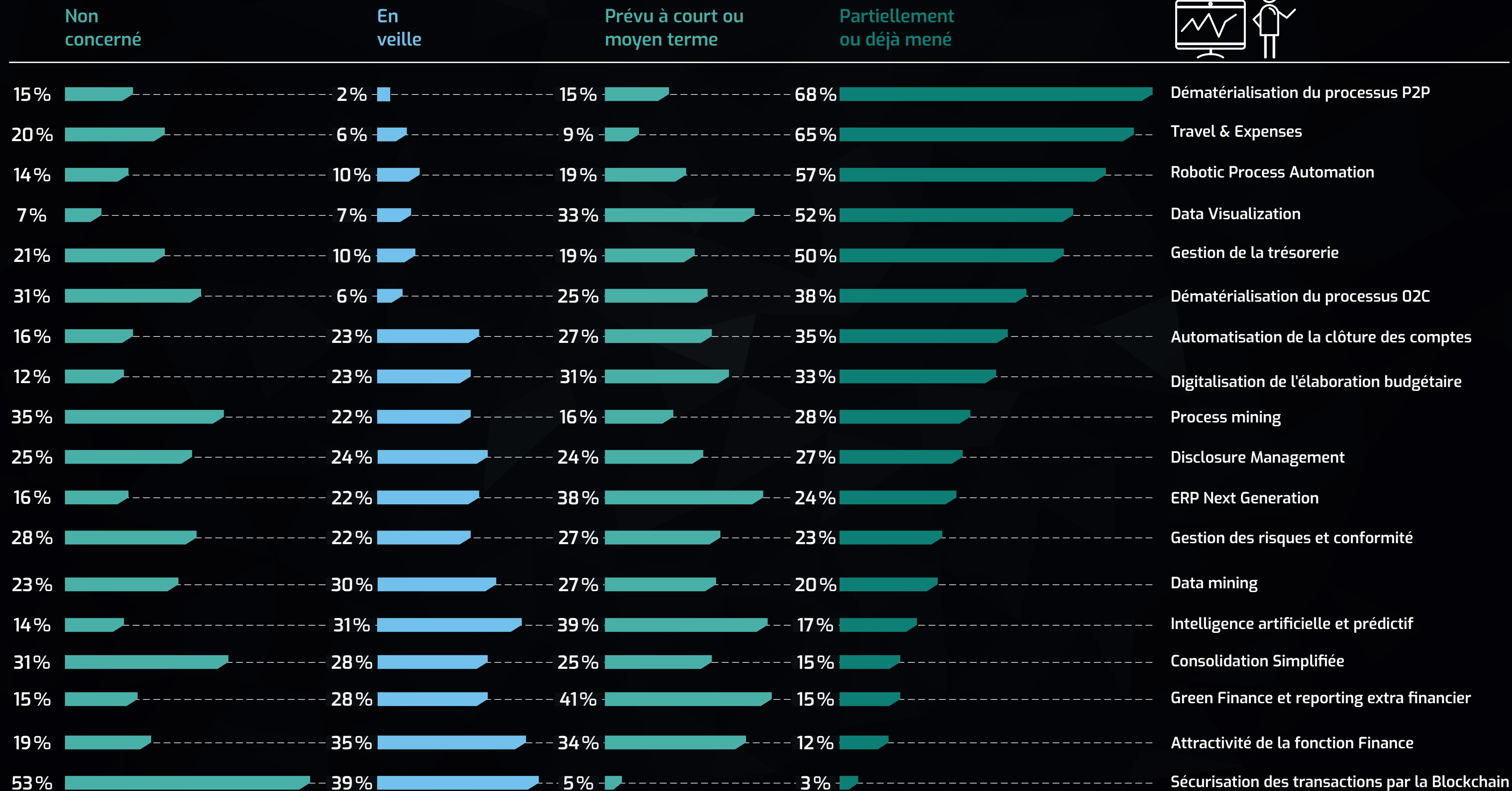
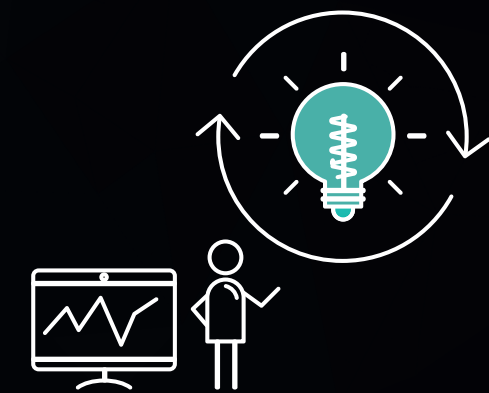
Focus

Le poids de l'héritage (SI, logiciel...) pèse de plus en plus sur les Directions Financières, représentant aujourd'hui pour 54% des répondants le principal frein à leur digitalisation (contre 46% en janvier 2020).

À l'inverse, la conduite du changement est de moins en moins identifiée comme un frein à la digitalisation. (67% en 2020 contre 50% en 2023).

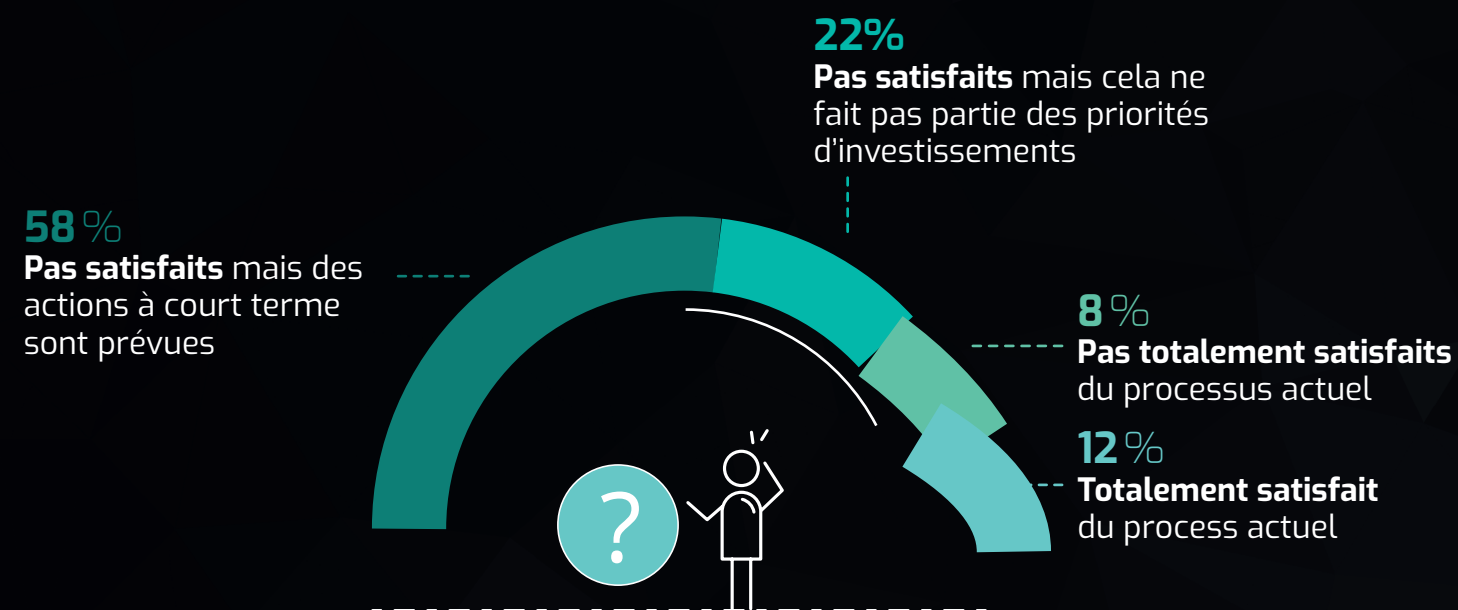
6/

Les projets de transformations digitales au sein des directions financières

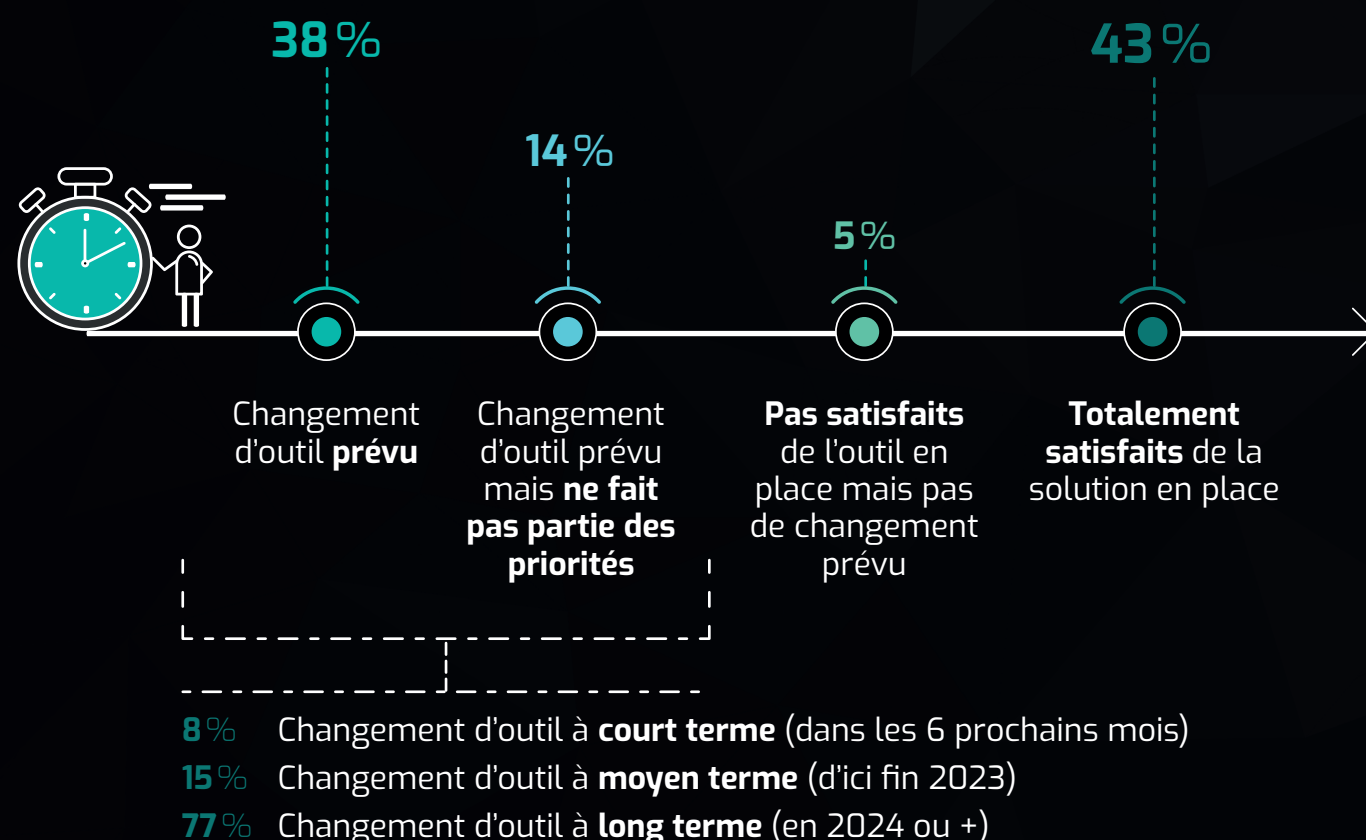


FOCUS ÉLABORATION BUDGÉTAIRE & CONSOLIDATION

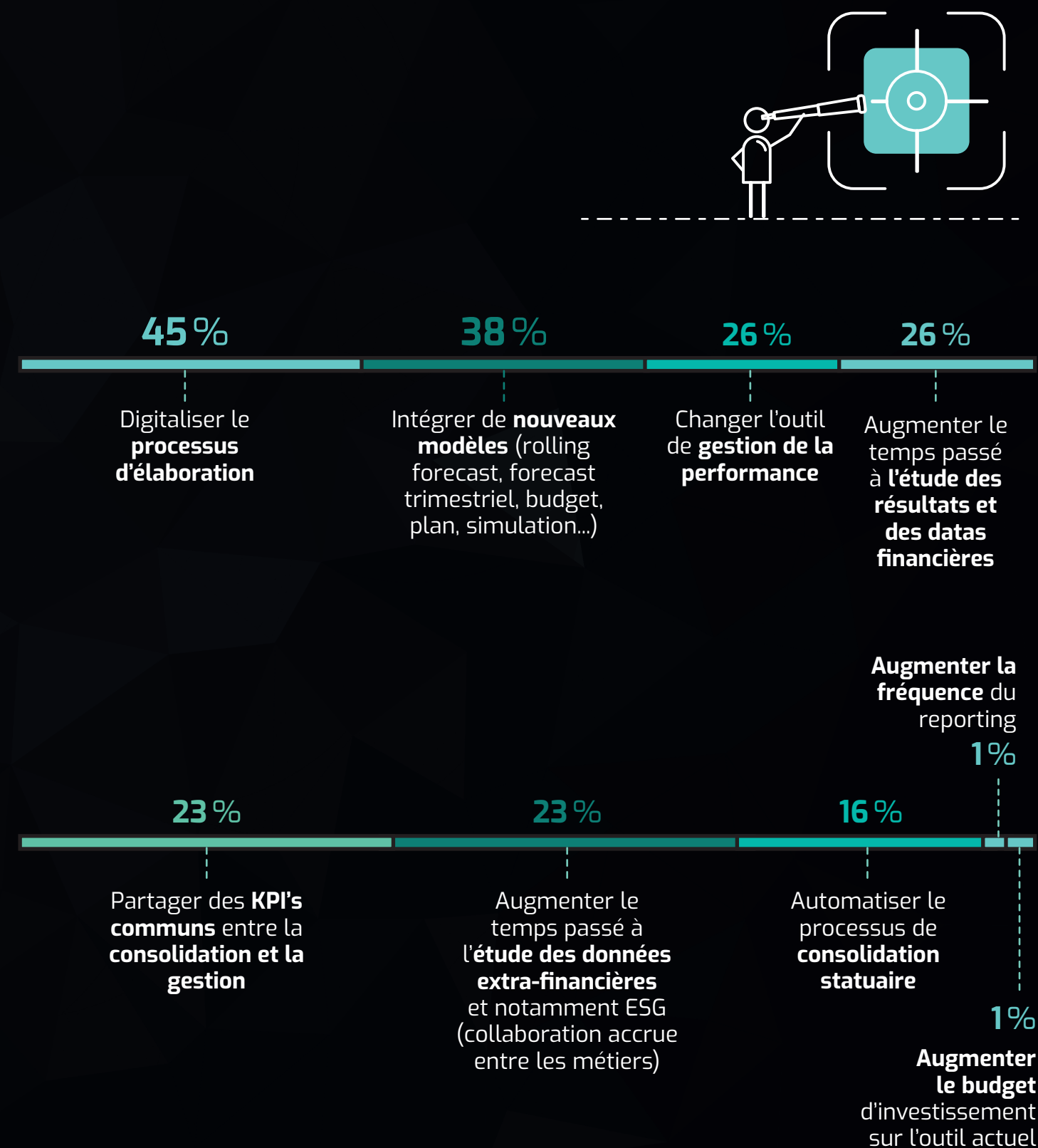
1/ Le degré de satisfaction des directions financières par rapport à leur processus d'élaboration budgétaire



2/ Les projets de transformation des outils de consolidation statutaire



3/ Les nouveautés projetées pour améliorer les modèles d'élaboration budgétaire

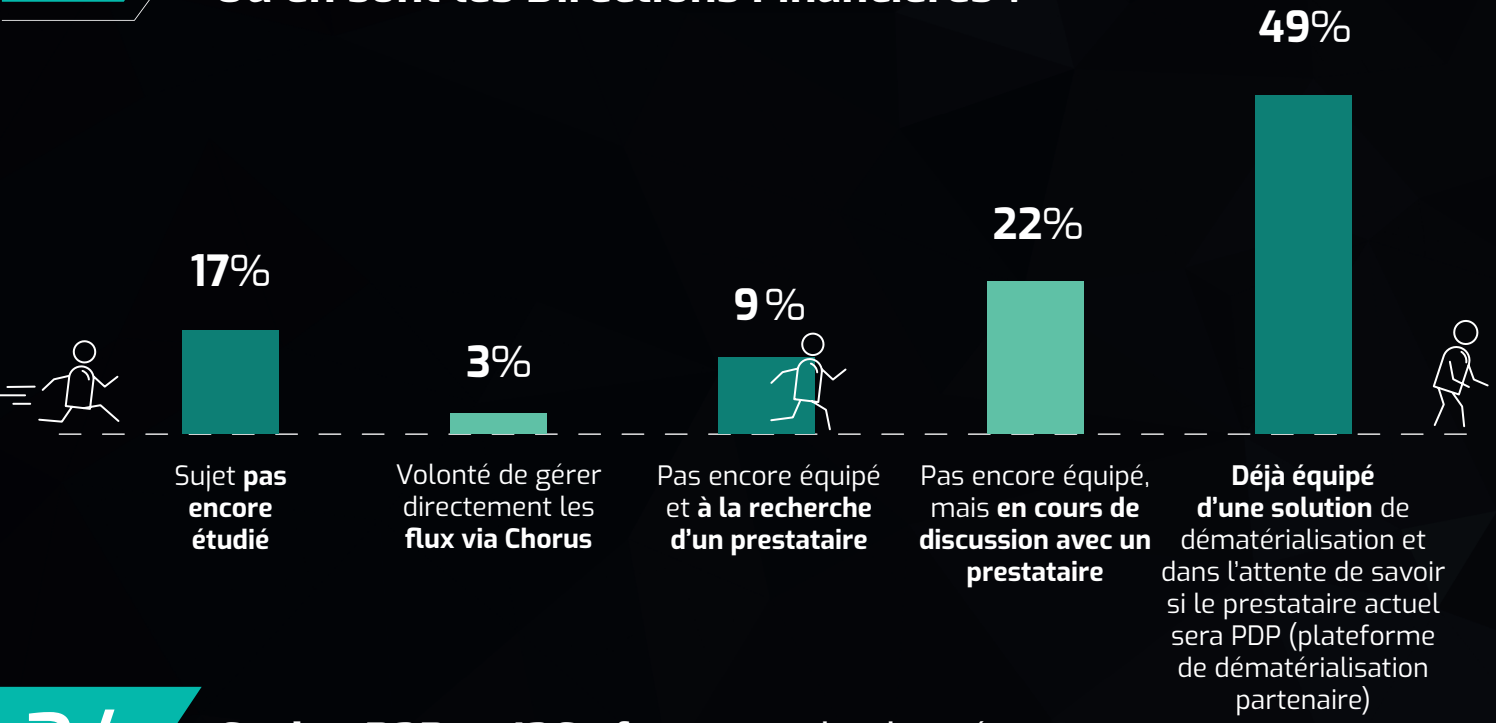


FOCUS P2P & I2C

1/

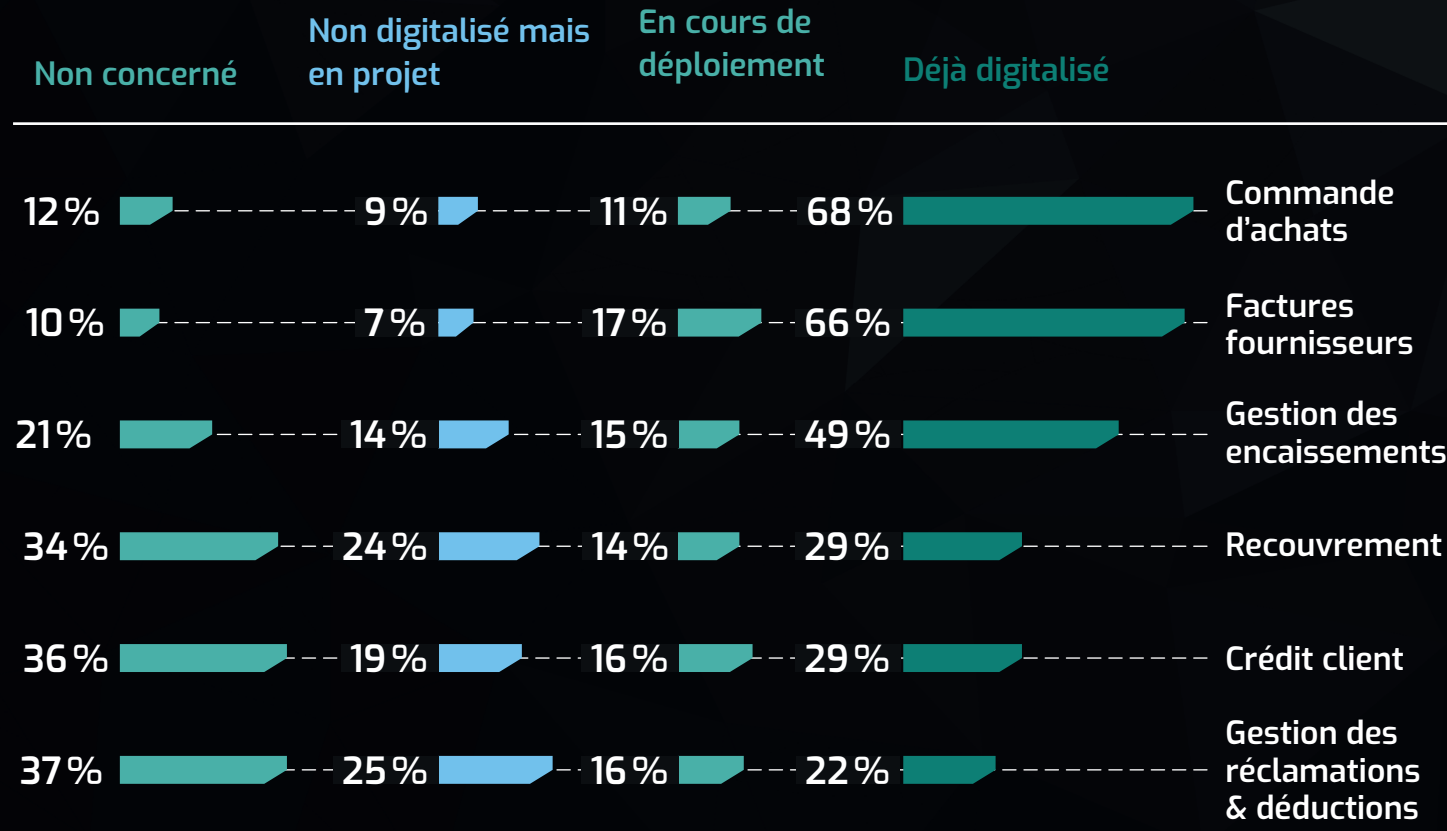
La réforme BtoB 2024 relative à la facturation électronique entre en vigueur pour toutes les entreprises le 01/07/24 pour la réception des factures fournisseurs et progressivement jusqu'en 2026 pour leur diffusion.

Où en sont les Directions Financières ?



2/

Cycles P2P et I2C : focus sur le degré de digitalisation des différents processus



Focus

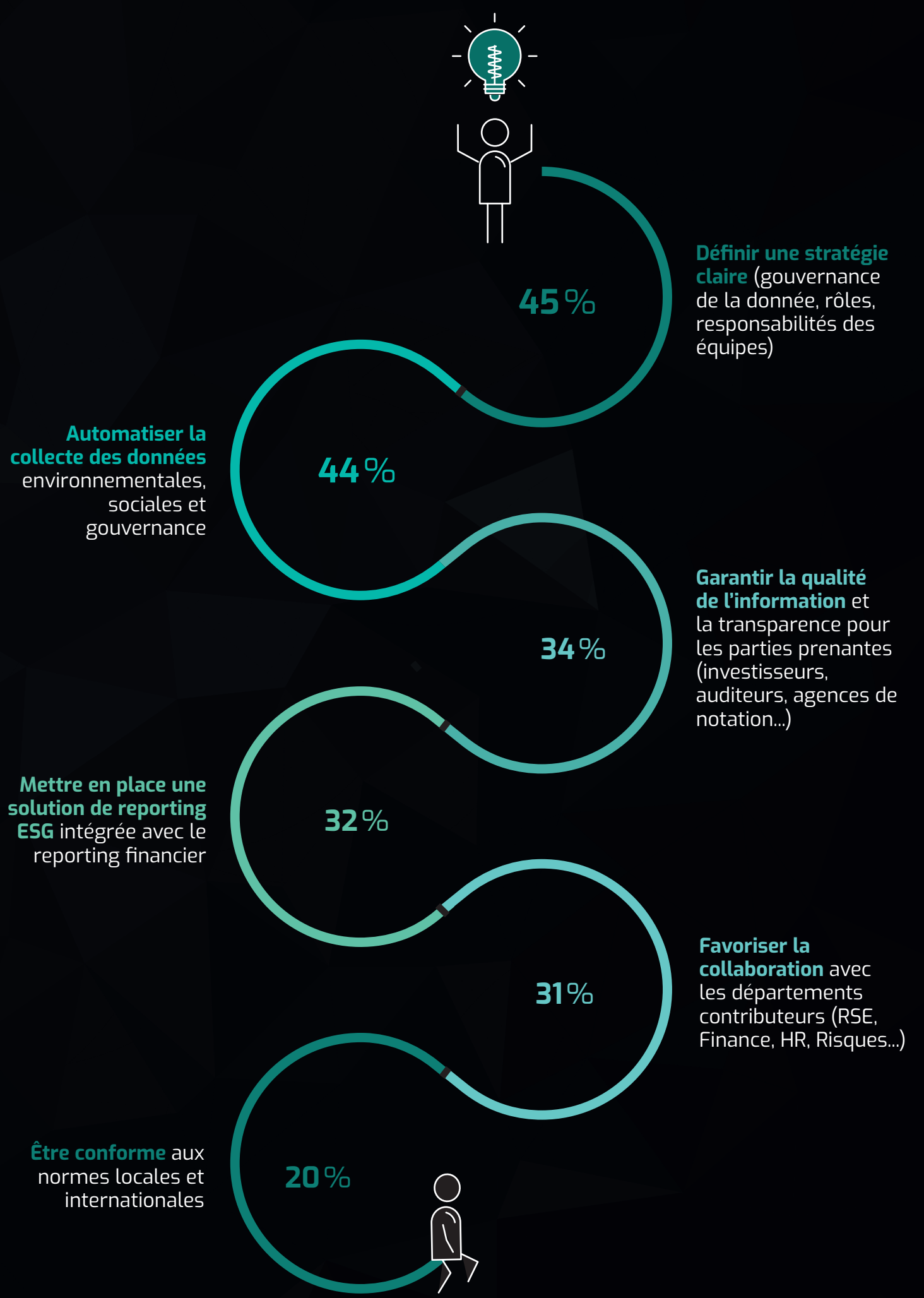


Par rapport à 2020, la digitalisation du processus de facture fournisseurs a fait un bond considérable et fait partie des processus les plus digitalisés à date.

41% en Janvier 2020 vs 66% en Janvier 2023

3/

Les priorités face à l'évolution des besoins en matière de reporting



FOCUS REPORTING FINANCIER & EXTRA-FINANCIER

1/

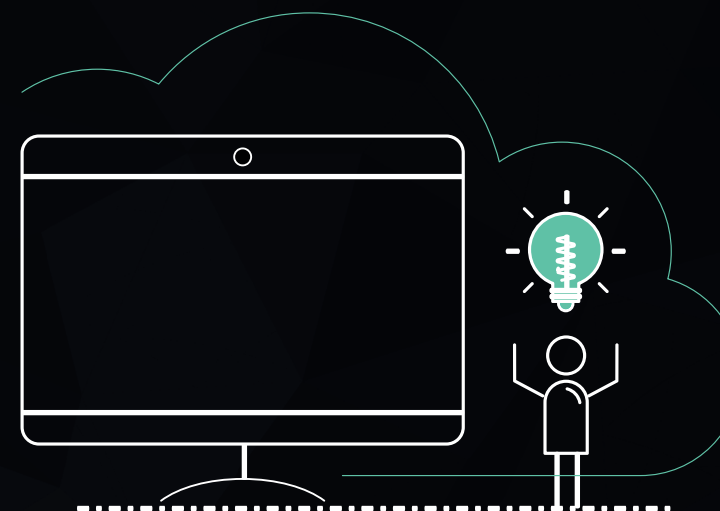
Le processus d'évaluation des tiers au regard de leur performance RSE : un processus encore à développer et digitaliser



- 41%** --- L'évaluation des tiers est **manuelle**
- 38%** --- L'évaluation des tiers n'est pas faite mais sa mise en place est **prévue à court ou moyen terme**
- 11%** --- **Ne sait pas**
- 6%** --- L'évaluation des tiers n'est pas faite mais **n'est pas nécessaire**
- 4%** --- L'évaluation des tiers est **intégré à l'ERP**

2/

Agences de notation, labels, référentiels ESG... le nombre de parties prenantes autour de la communication de la performance reste complexe et flou



56%

Le nombre de partie prenante à qui est communiqué la performance extra-financière **n'est pas connue**

9%

La performance extra-financière est **communiquée à 1 à 5 parties prenantes**

15%

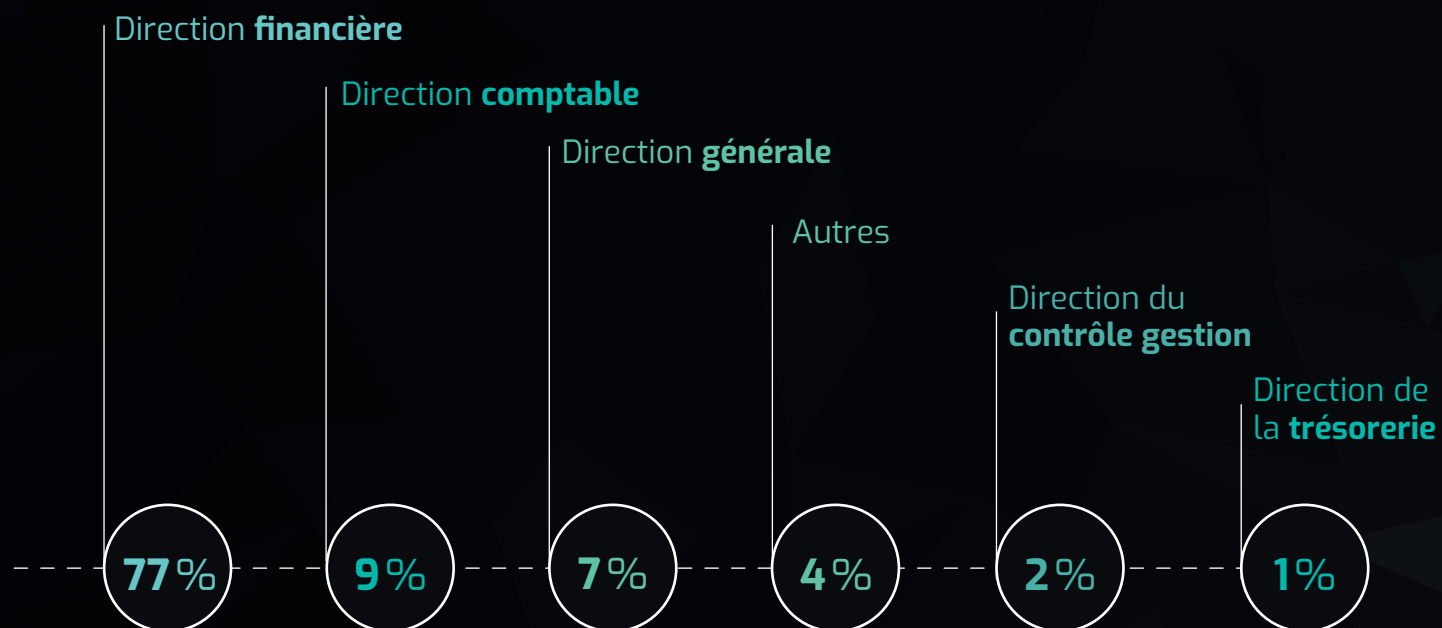
La performance extra-financière est **communiquée à 5 à 10 parties prenantes**

20%

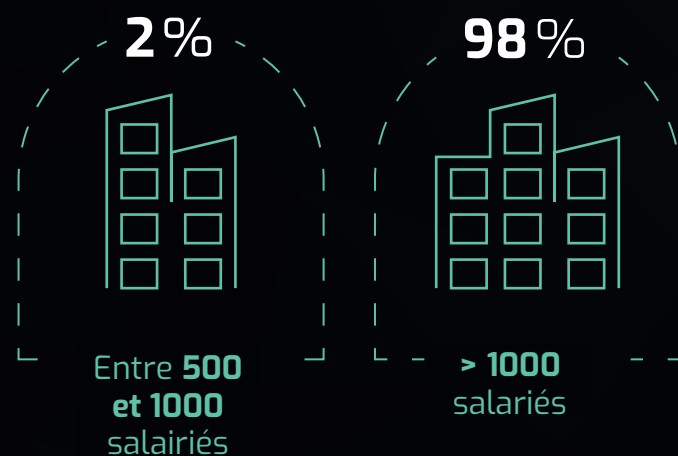
La performance extra-financière est **communiquée à plus de 10 parties prenantes**

PROFILS DES 140 RÉPONDANTS

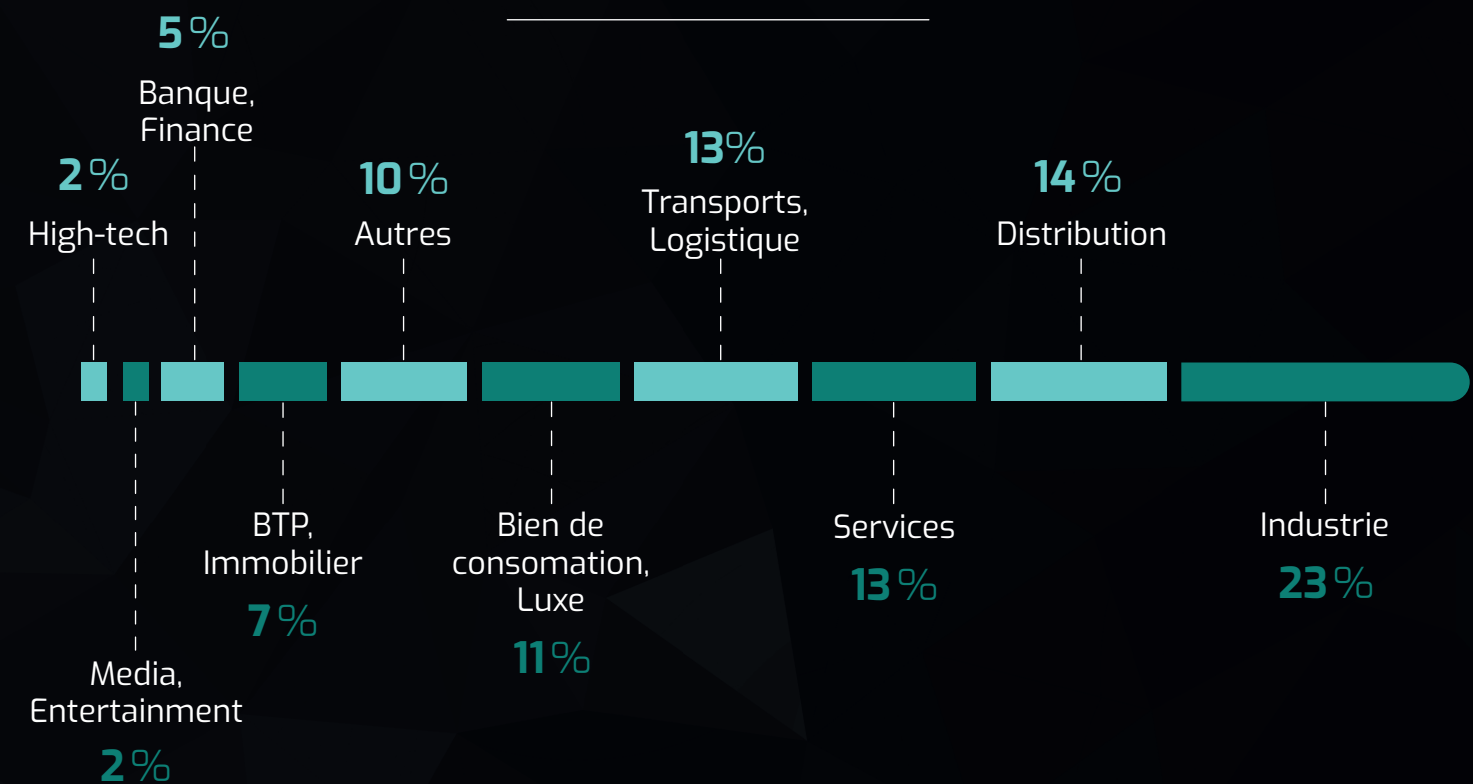
Directions représentées :



Taille de l'entreprise :



Secteur d'activité :



C.A. de l'exercice passé :

