

# CORRUPCIÓN INTERNA

- ▶ Impacto, Causas y Soluciones

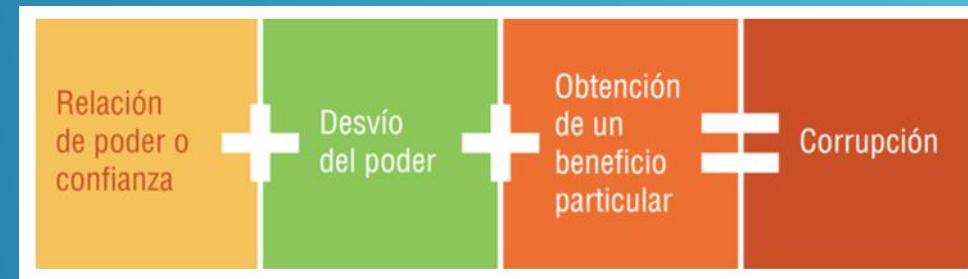
Romina Curtarelli

**ARCA** | AGENCIA DE RECAUDACIÓN  
Y CONTROL ADUANERO



# Qué se entiende por Corrupción Interna

La corrupción interna se refiere al abuso de poder, recursos o privilegios dentro de una organización, institución o entidad, generalmente por parte de aquellos que ocupan posiciones de autoridad o confianza. Esta corrupción ocurre "dentro" de la propia estructura de la organización, a diferencia de la corrupción externa, que involucra a actores fuera de la misma.



# Causas



## FACTORES ORGANIZACIONALES

- **Falta de controles internos**
- **Ausencia de una cultura organizacional ética**
- **Presión por cumplir metas a cualquier costo**
- **Falta de transparencia y rendición de cuentas**



## ENTORNO EXTERNO

- **Falta de un marco regulatorio adecuado**
- **Ambiente socioeconómico que fomente comportamientos corruptos**



## FACTORES INDIVIDUALES

- **Personalidades que se sienten por encima de la ley**
- **Falta de ética profesional**
- **Necesidad de obtener beneficios económicos**

# Tipos de corrupción interna

- Soborno y cohecho
- Uso indebido de información confidencial
- Conflicto de intereses
- Malversación de fondos
- Nepotismo y Favoritismo
- Fraude y falsificación



# Consecuencias



Desmoralización y  
desconfianza interna



Pérdida de reputación



Impacto económico



Deterioro de la moral y la  
ética organizacional



Riesgo de sanciones legales

# Índice de percepción de la Corrupción 2023



# Soluciones y Prevención

Canales de Denuncia

Políticas de Ética y Cumplimiento

Capacitación y Concientización

Cultura Organizacional

Controles Internos

Fomentar la Transparencia



OECD

# Marco legal en Argentina



**Ley de Ética en el Ejercicio de la Función Pública (Ley N° 25.188)**



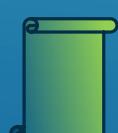
**Ley de Acceso a la Información Pública (Ley N° 27.275)**



**Ley de Responsabilidad Penal Empresaria (Ley N° 27.401)**



**Ley de Protección de Denunciantes de Corrupción (Ley N° 27.446)**



**Ley del Régimen Penal Tributario (Ley N° 24.769)**



**Ley de Transparencia en la Contratación Pública (Ley N° 27.432)**

# Marco legal en Argentina



**Ley de Compre Argentino y Desarrollo de Proveedores (Ley N° 27.437)**



**Código Penal (Reformas anticorrupción)**

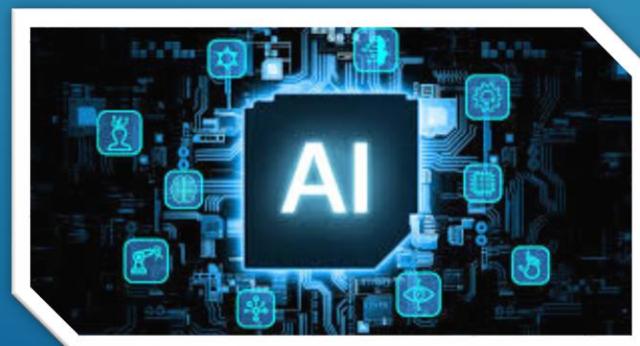


**Convención Interamericana contra la Corrupción (CICC)**



**Ley de Transparencia en la Contratación Pública (Ley N° 27.432)**

# Tecnología y Digitalización



# Conclusión

Los datos globales sobre la corrupción interna indican que sigue siendo un problema sistémico y extendido en todas las regiones del mundo.

La falta de transparencia, la impunidad y los sistemas de control débiles son factores clave que fomentan su aplicación, tanto en el sector público como privado.

Es fundamental promover la implementación conjunta de políticas que permitan mejorar la gobernanza, la transparencia, el uso de tecnologías innovadoras y la educación continua en todos los niveles de la sociedad, enfatizando la importancia de la integridad dentro de cualquier organización y cómo una gestión ética no sólo previene esta conducta sino que también promueve un ambiente de trabajo saludable y productivo.

# Muchas gracias

Romina Curtarelli

**ARCA** | AGENCIA DE RECAUDACIÓN  
Y CONTROL ADUANERO

