

## **Patrick Pouyanné, PDG TOTALENERGIES**

### **Quelles perspectives pour le marché de l'Energie ?**

#### **Patrick Pouyanné, PDG TOTAL Energies partage sa vision**

« *Il y a 25 ans, les énergies fossiles représentaient 82% dans le mix énergétique mondial, un pourcentage qui demeure aujourd’hui à 81%* ». L'équation est assez simple, explique Patrick Pouyanné : la croissance ininterrompue de la population mondiale, accompagnée d'aspirations à un niveau de vie supérieur, se traduit par une demande énergétique exponentielle.

L'ambition du PDG de TotalEnergies, est bien d'augmenter la part des énergies renouvelables au sein de ce mix énergétique. Toutefois, l'essor de la demande progresse à un rythme effréné. L'année dernière, seules 40% des nouvelles capacités énergétiques ont été couvertes par les énergies renouvelables. Cette situation rend inévitable le maintien, voire l'augmentation, de la production d'énergies fossiles. Actuellement, 36% de la production électrique dans le monde vient du charbon car c'est le combustible le plus économique. « *Si nous étions en mesure de le substituer par du gaz, nous serions immédiatement alignés sur une trajectoire de +1,5 degré* », affirme le dirigeant. Cependant, la vitesse de la transition énergétique varie selon les pays. Selon Patrick Pouyanné, l'Europe, et la France en particulier, sont en mesure d'accélérer cette transformation par rapport à d'autres régions du monde.

### **« En Europe, on veut continuer le greendeal avec une équation qui a profondément changé »**

Mais sur ce point l'Europe a-t-elle raison de vouloir à tout prix jouer les bons élèves ? « *Est-ce que les pays qui ont profité au cours de leur histoire de l'abondance d'énergies fossiles doivent faire plus et aller plus vite, sans doute. En revanche, est-ce que ce doit être au prix d'une désynchronisation et d'un risque de compétitivité majeure, comme l'Europe est en train de le vivre par rapport à d'autres parties du monde, sans doute pas* », estime le PDG de TotalEnergies.

Il explique : le Green Deal a été lancé en 2015, à un moment où l'énergie était peu chère en Europe grâce à l'accès au gaz russe. De même, ce pacte a permis de donner un prix au carbone, mais cette initiative n'a pas été suivie à travers le monde. Or, depuis 10 ans le gaz russe a dû être remplacé par le gaz liquéfié américain qui coute bien plus cher. Donc le prix de l'électricité est plus élevé. Pour Patrick Pouyanné : « *on veut continuer le greendeal avec une équation énergétique qui a profondément changé* ». La seule solution, pour lui, serait de devenir protectionniste... D'autant que, dans le même temps les Etats-Unis, eux, ont basculé dans le protectionnisme.

### **« Les Etats-Unis dominent la scène énergétique : ils ont les ressources et l'espace pour le faire et mènent la danse de l'énergie. »**

Et ce n'est pas la réélection de Donald Trump, pro énergies fossiles, à la présidence de Etats-Unis qui va infléchir cette tendance. Même si, son retour au pouvoir ne va pas

fondamentalement changer la donne sur les choix énergétiques, selon le dirigeant de TotalEnergies. « *Les Américains ont déjà tout : en l'espace de 10 ans, ils sont devenus le 1er producteur mondial de pétrole. Cette année, ils ont pris la place de 1<sup>er</sup> exportateur de gaz naturel liquéfié, et ils ont de l'espace pour développer des énergies renouvelables. C'est un fait : les Etats-Unis dominent la scène énergétique mondiale.* » Ce qui inquiète davantage Patrick Pouyanné avec le retour de Donald Trump au pouvoir, ce sont les conséquences au Moyen-Orient, l'autre grande zone qui dicte les prix du marché de l'énergie. La multiplication des conflits et les velléités d'Israël donnent peu de visibilité sur l'évolution de la situation de la région, et les relations tendues entre Trump et l'Iran pourraient continuer de bouleverser l'ordre établi.

## Verbatims

### Union Européenne et réglementations

« *En matière de réglementation et de fixation des normes financières, en Europe nous sommes allés trop loin trop rapidement, sans se synchroniser avec les Américains. Parce qu'on n'accepte pas l'idée de transition, on a souhaité définir le cadre parfait, il aurait mieux valu y aller par étapes. Car aujourd'hui, face aux Etats-Unis qui dominent le capitalisme mondial l'Europe n'est pas certaine de gagner ce combat.* »

### Partage des richesses et fracturation de la Société

« *Face à nos sociétés qui se fracturent, l'entreprise doit jouer son rôle dans la question complexe du partage des richesses. Et pas seulement en distribuant salaires et dividendes, mais en s'intéressant aussi à d'autres sujets. Chez TotalEnergies par ex, nous avons investi sur la formation des jeunes en créant des écoles de production et en investissant dans les territoires, c'est ce que j'appelle « Des racines et des ailes » : savoir s'ancrer pour se déployer à l'échelle mondiale* »

### Fiscalité : le nouvel effort demandé aux grandes entreprises

TotalEnergies, seule major pétrolière qui n'a pas de ressources propres sur son territoire paye peu d'impôts en France. Toutefois, concernant l'effort fiscal demandé aux grandes entreprises françaises, Patrick Pouyanné estime que « *c'est acceptable si l'Etat lui-même fait de réelles économies.* »